



河南某企业欧洲工厂选址项目

编制单位：北京尚普华泰咨询有限公司

联系电话：010-82885739

邮编：100080 邮箱：hfchen@shangpu-china.com

北京总公司：北京市海淀区苏州街3号大恒科技大厦6层

网址：<https://www.sunpul.cn>

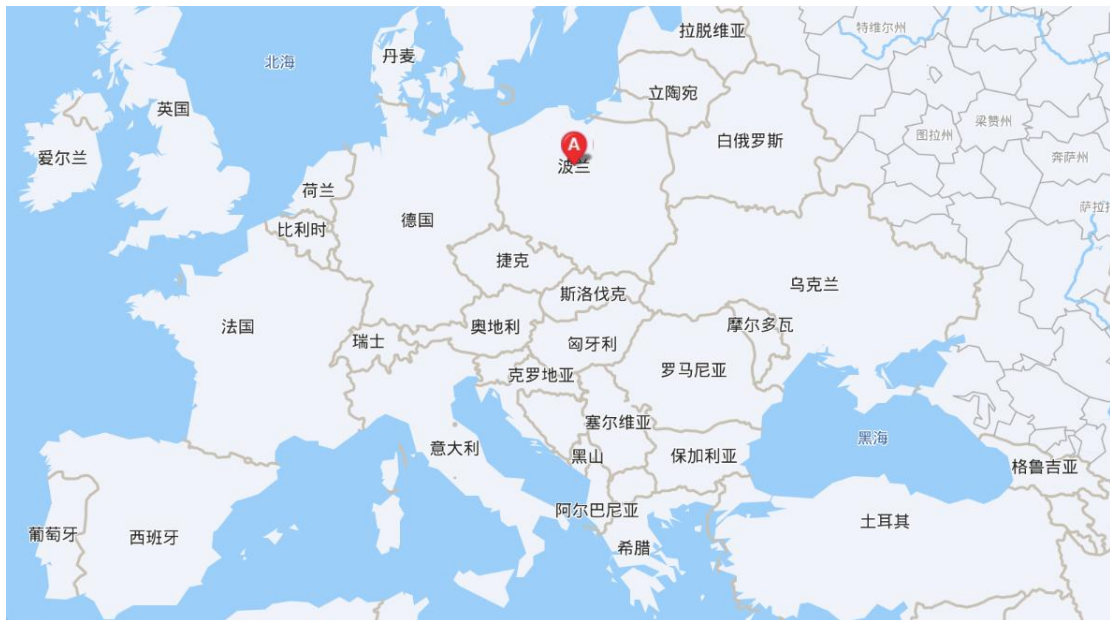
第一章 波兰国别分析

1.1 国家概况

1.1.1 国家简介

波兰，位于欧洲中部，西与德国为邻，南与捷克、斯洛伐克接壤，东邻俄罗斯、立陶宛、白俄罗斯、乌克兰，北濒波罗的海，地理位置优越，是连接东、西欧的交通要地。

图表 1：波兰地理位置



波兰国家起源于西斯拉夫人中的波兰、维斯瓦、西里西亚、东波美拉尼亚、马佐维亚等部落的联盟。公元 9、10 世纪建立封建王朝，14、15 世纪进入鼎盛时期，18 世纪下半叶开始衰落。1772 年、1793 年和 1795 年三次被沙俄、普鲁士和奥匈帝国瓜分，1918 年 11 月 11 日恢复独立。1939 年 9 月 1 日，法西斯德国入侵波兰，第二次世界大战全面爆发。战后建立波兰共和国，后改名为波兰人民共和国。波兰统一工人党（共产党）执政 40 余年。1980 年，反政府组织——团结工会组织全国大罢工，波当局于 1981 年 12 月至 1983 年 7 月实行战时状态，宣布团结工会为非法组织。1989 年 4 月，议会通过了团结工会合法化和实行议会民主等决议。团结工会在当年 6 月提前举行的议会大选中获胜，成立了以其为

主体的政府。12月29日，议会通过宪法修正案，改国名为波兰共和国，将5月3日定为国庆日。

1.1.2 自然环境

1、地形地貌

.....。

2、自然资源

.....。

3、气候条件

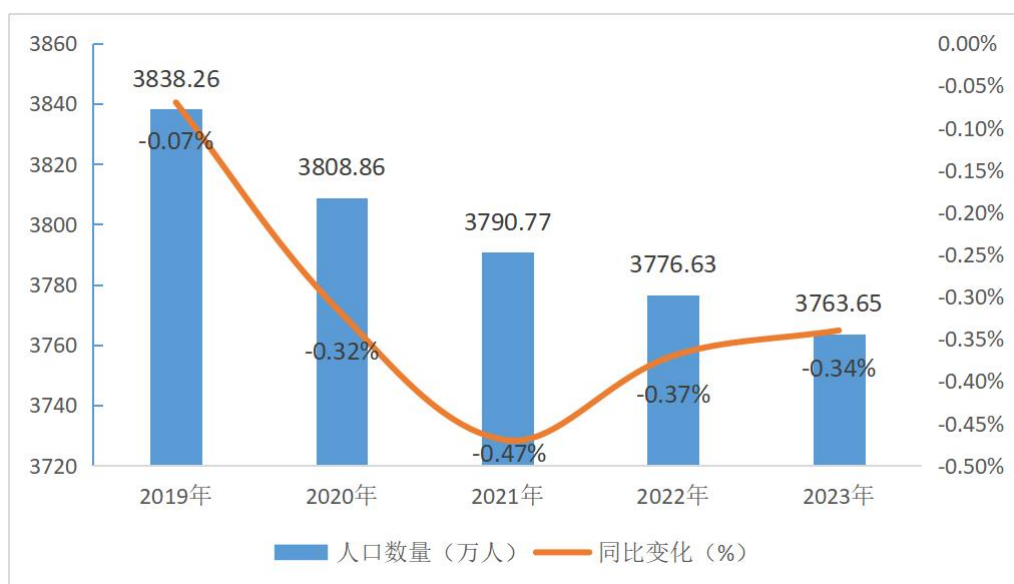
.....。

1.1.3 人口环境

1、人口总数

近年来，波兰全国总人口数持续小幅下降，出生率稳定在1.30左右；2023年，总人口约3763.65万人，同比降低-0.34%。人口密度为120.4人/平方公里。

图表 2：2019-2023 年波兰全国人口数量及同比变化情况



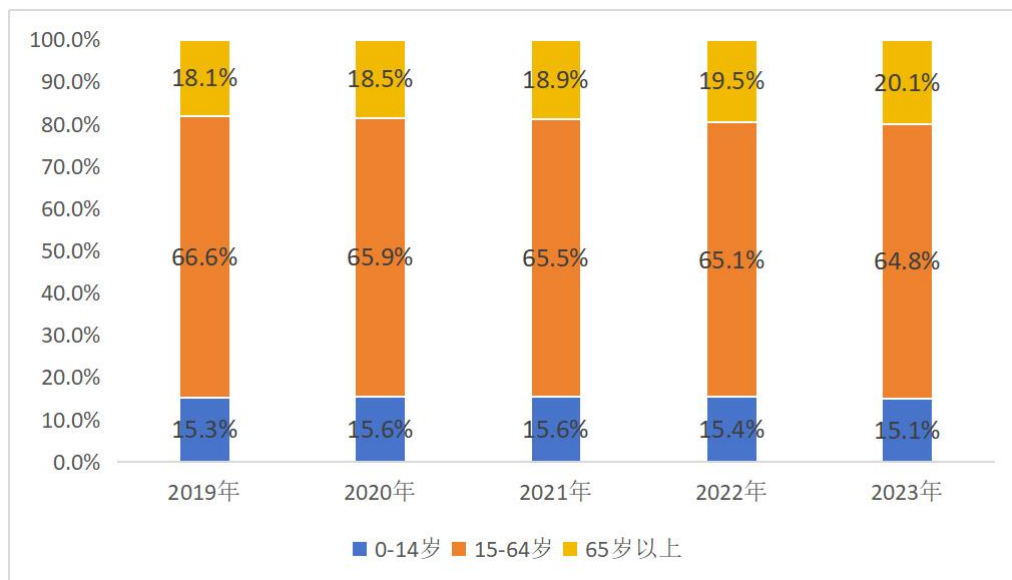
数据来源：波兰统计局

2、人口分布

从城镇分布来看，波兰城镇人口占比约58%-60%；从年龄分布来看，波兰0-14岁人口占比约15.1%、15-64岁人口占比约64.9%、65岁及以上人口占比约

20.1%。

图表 3：2019-2023 年波兰人口年龄结构情况



数据来源：波兰统计局

波兰人口分布较为集中的城市有：华沙、克拉科夫、格但斯克三联城、罗兹、弗罗兹瓦夫、波兹南等。

1.1.4 社会文化环境

- 1、民族
- 2、语言
- 3、宗教和习俗
- 4、科教与医疗
- 5、工会组织
- 6、主要媒体
- 7、社会治安
- 8、节假日

1.2 国家政治环境

1.2.1 政治体系

- 1、政治制度

2、主要党派

3、政府机构

1.2.2 外交关系

1、整体情况

2、与欧盟关系

3、与欧洲大国关系

4、与中国关系

5、与其他国家关系

1.3 国家经济环境

1.3.1 宏观经济

1、GDP 情况

波兰是受新冠肺炎疫情影响最小的欧盟成员国之一，经济已率先恢复至疫情前水平。2023 年波兰国内生产总值（GDP）约 8117 亿美元，同比增长 0.2%；根据国际货币基金组织预测，波兰 2024 年-2029 年 GDP 年均增速约 3%，到 2029 年达到 11224.6 亿美元。2023 年波兰人均 GDP 为 22085.81 美元，列入中等发达国家行列，预计到 2029 年达到 30948.62 美元。

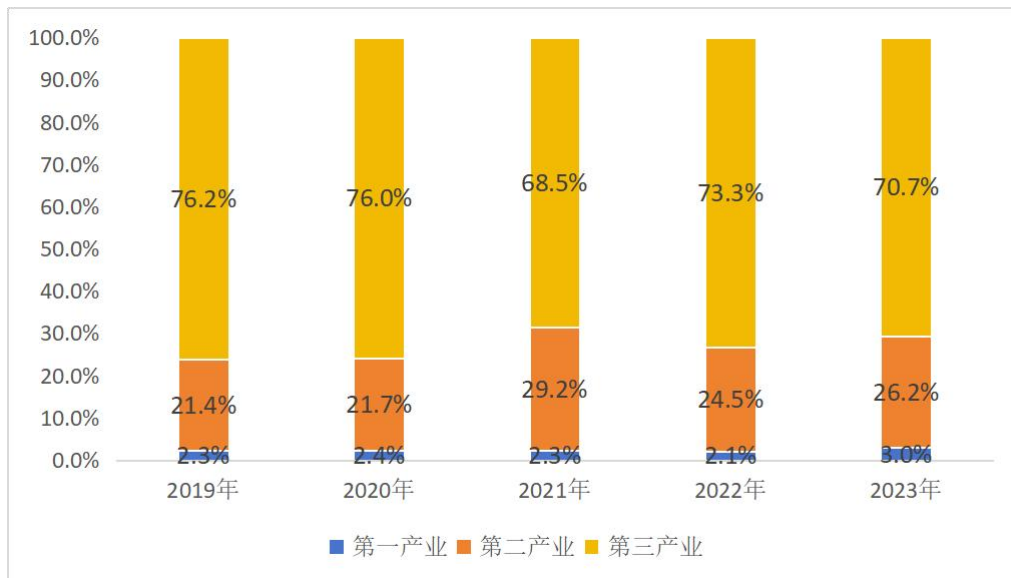
图表 4：2019 年-2029 年波兰 GDP、人均 GDP 情况

年份	GDP（亿美元）	增速（%）	人均 GDP（美元）
2019 年	5959.68	4.70%	15694.59
2020 年	5994.58	-2.20%	15792.61
2021 年	6814.29	6.90%	18380.55
2022 年	6898.88	5.10%	18701.35
2023 年	8117.36	0.20%	22085.81
2024 年 E	8629.08	3.00%	23563.22
2025 年 E	9154.51	3.50%	25040.60
2026 年 E	9682.58	3.40%	26537.04
2027 年 E	10225.17	3.10%	28080.28
2028 年 E	10718.08	3.00%	29492.91
2029 年 E	11224.61	2.90%	30948.62

数据来源：波兰统计局、国际货币基金组织

从产业结构来看，波兰第一二三产业占 GDP 比重分别为 3.04% : 26.22% : 70.74%，第二产业占比缓慢提升。

图表 5：2019 年-2023 年波兰三大产业占 GDP 比重情况



数据来源：波兰统计局

2、政府财政

2023 年，波兰公共财政赤字为 1799.35 亿兹罗提，占 GDP 的 5.3%；2023 年，波兰公共债务为 16912.16 亿兹罗提，占 GDP 的 49.7%。

图表 6：2019-2023 年波兰政府财政及债务情况

年份	公共财政盈余 (亿兹罗提)	占 GDP 比例 (%)	公共债务 (亿兹罗提)	占 GDP 比例 (%)
2019 年				
2020 年				
2021 年				
2022 年				
2023 年				

数据来源：波兰统计局

3、人民生活

4、信用评级

1.3.2 重点产业

1.3.3 对外贸易

1、经贸协定

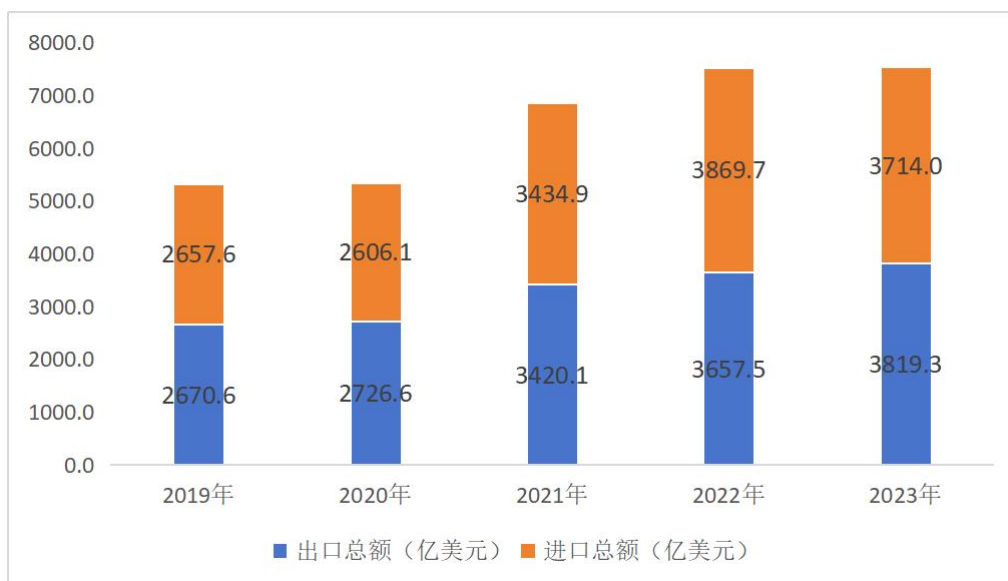
图表 8：中国和波兰签订的部分重要双边协议列表

双边协议类型	协定名称
自由贸易协定	无
投资保护协定	《投资保护协定》、《避免双重征税和防止偷漏税协定》、《中欧投资全面协定》（未签署）
“一带一路”相关协议	《中华人民共和国政府与波兰共和国政府关于共同推进“一带一路”建设的谅解备忘录》、《关于共同编制中波合作规划纲要的谅解备忘录》
绿色经济协议	《中华人民共和国工业和信息化部与波兰共和国能源部关于电动交通（电动汽车）领域开展合作的谅解备忘录》

2、贸易规模

2023 年，波兰货物进出口贸易额为 7533.34 亿美元，同比增加 0.08%。其中，出口额 3819 亿美元，同比增加 4.42%；进口额 3714 亿美元，同比减少 4.02%。

图表 9：2019 年-2023 年波兰进出口贸易情况



数据来源：波兰统计局

3、贸易商品结构

4、主要贸易伙伴

1.3.4 外商投资

1、外资总额

2、外资来源国

3、中波投资

1.4 国家商业环境

1.4.1 基础设施建设

1、公路

2、铁路

3、水运

4、空运

5、通信

6、电力

1.4.2 金融环境

1、当地货币

2、外汇管控

3、银行机构

4、融资渠道

1.4.3 常规工业成本

1、工业地产价格

2、水、电、气价格

3、劳动力工薪

4、运输价格及便利性

1.4.4 税收政策

1、税收体系和制度

2、主要税赋和税率

与本项目相关的主要税种的税率及适用范围如下：

图表 22：主要税种、税率及适用范围

税种	税率	适用范围
----	----	------

税种	税率	适用范围
企业所得税	19%	一般企业
	9%	小型企业（年度营业额小于 120 万欧元）
	9%	一年内新注册成立企业
增值税	5%、8%、 23%	符合波兰《增值税法》及相关规定的货物或服务
	—	货物出口和教育服务、金融、保险行业的交易免征增值税
个人所得税	18%-32%	累进税率，税基不超过 127000 兹罗提的个人所得税纳税人可享受最高不超过 1360 兹罗提的可扣税金
车辆税	803.4 兹罗提/辆	3.5~5.5 吨商业用车
	1341.76 兹罗提/辆	5.5~9.0 吨商业用车
	1610.10 兹罗提/辆	9.0 吨以上商业用车
预扣税	19%	股息
	20%	利息、特许权使用费
	10%	运输利润
	20%	其他所得

1.5 进出口法规政策

1.5.1 对外贸易法规政策

- 1、贸易主管部门
- 2、贸易法规体系
- 3、进出口商品检验检疫
- 4、海关管理规章制度

1.5.2 进出口贸易税率

- 1、关税政策
- 2、欧盟关税表
- 3、关税税率

1.6 外资投资法规政策

1.6.1 外国投资市场准入

- 1、投资主管部门
- 2、投资行业的规定
- 3、投资方式的规定
- 4、投资安全审查

1.6.2 外国投资优惠

波兰没有专门针对外资的优惠政策。对投资者的优惠政策和工具包括：政府资助、欧盟结构基金资助、经济特区及新投资项目相关税收优惠政策。

- 1、政府资助
- 2、欧盟结构基金资助
- 3、特殊经济区域规定
- 4、新投资优惠政策

1.7 投资运营法规政策

1.7.1 设立公司

- 1、设立公司的形式
- 2、受理机构
- 3、主要程序

1.7.2 工作许可办理

- 1、劳动法核心内容
- 2、外国人工作规定
- 3、外国人工作许可制度
- 4、主管部门
- 5、申请程序

1.7.3 企业报税

- 1、报税时间及渠道
- 2、报税手续
- 3、报税资料

1.7.4 环保政策

- 1、主管部门
- 2、主要法律法规
- 3、环保法律法规基本要点
- 4、环境影响评估法规

第二章 匈牙利国别分析

2.1 国家概况

2.2 国家政治环境

2.3 国家经济环境

2.4 国家商业环境

2.5 进出口法规政策

2.6 外资投资法规政策

2.7 投资运营法规政策

第三章 XXX 国别分析

.....

第四章 国别评价筛选

4.1 常用决策模型

目前最为公认且常见的选址决策模型有三种，分别为简单加权法、层次分析法和多属性效用理论模型。对于本项目而言，因投资决策因素层面众多，将使用层次分析法进行选址目标国评估。具体参考文献与决策模型讲解如下图所示：

图表 157：主要选址决策模型讲解

文献	选址决策模型	准则	指标	理论解释
Heizer and Render (2000)	简单加权法	技术	技术改变率；流程设计的创新	通常使用排列和打分制度（1-10 分），是主观的评价方法
		教育水平	熟练工人数量；大学入学率	
		政治和法律	政府稳定性；产业法律和管制	
		社会和文化	语言；工作文化	
		经济因素	税收；利率；通货膨胀；原材料可获得性	
Yurimoto and Masui (1995)	层次分析法	劳动力	失业率；技术工人数量；大学生比例；平均工资；工会力量；潜在罢工损失	与简单加权法的不同之处在于，层次分析更注重因素的层次划分和重要度划分
		市场	国内原材料生产规模	
		运输	铁路，海运和空运能力；运输成本	
		财务方面激励	税率；财务优惠；国家风险（主要为税率，整体经济）	
		生活条件	在目标国家中国人数；设施数量；犯罪率	
Yavuz, Canbolat et.al. (2007)	多属性效用理论	总成本最小	投资成本；劳动力成本	以主观的模式，通过最优标准将选定的目标国家进行评估
		产品质量最好	供应商可靠性；大学入学率；工会力量；掌握英语人数	

文献	选址决策模型	准则	指标	理论解释
		国家最稳定	政治稳定；GDP 增长率；通货膨胀率；标准普尔外汇信用等级；清廉指数	
		最佳地理情况和人口统计	失业率；基础设施质量	

..... ○

4.2 本项目决策模型

本报告结合项目自身情况制定出了一份以政治环境因素、社会环境因素、经济环境因素、产业环境因素、投资贸易环境因素、税收环境因素、营商环境因素、人力资源因素、运营成本因素为主的层次分析评分标准体系。

通过客户沟通，企业更为关心成本、税务、投资环境和产业聚集几个方面因素。因此，本项目运营成本比重，占评估表的 20%；产业环境、投资环境、税收环境各占评估表的 15%；政治环境、营商环境各占评估表的 10%；社会环境、宏观经济环境和人力资源环境各占评估表的 5%。

具体评分标准如下所示：

图表 158：本项目层次分析评分标准表

指标 比重	一级 指标	二级指标	三级指标	评分机制	
				评分标准	分值
10%	政治 环境	政权稳定			
		政府效率			
		政府腐败情 况			
		治安环境			
		恐怖主义及 政治暴力			
		与中国国际 关系			
5%	社会 环境	当地人对华 人态度			
		当地工会情 况			
		当地华人商 会情况			
5%	经济 环境	宏观经济			
		政府财政			
		人民生活			
		国家评级			
15%	产业 环境	产业结构			
		汽车工业			
		新能源电池 产业			
15%	投资 环境	双边协议			
		投资规模			
		投资规定			

指标 比重	一级 指标	二级指标	三级指标	评分机制	
				评分标准	分值
	贸易 环境	经贸协定			
		对外贸易			
	金融 环境	外汇政策			
		金融银行			
15%	税收 环境	关税政策			
		增值税政策			
		企业所得税 政策			
10%	营商 环境	交通便利性			
		能源充足性			
		营商环境便 利度			

4.3 国别评分

4.4 国别筛选结果

尚普华泰咨询各地联系方式

北京总部：北京市海淀区苏州街3号大恒科技大厦6层

联系电话：010-82885739 13671328314

河北分公司：河北省石家庄市长安区广安大街16号美东国际D座6层

联系电话：0311-86062302 15130178036

山东分公司：山东省济南市历下区东环国际广场A座11层

联系电话：0531-61320360 13678812883

天津分公司：天津市和平区南京路189号津汇广场二座29层

联系电话：022-87079220 13920548076

江苏分公司：江苏省南京市秦淮区汉中路169号金丝利国际大厦13层

联系电话：025-58864675 18551863396

上海分公司：上海市浦东新区商城路800号斯米克大厦6层

联系电话：021-64023562 18818293683

陕西分公司：陕西省西安市高新区沣惠南路16号泰华金贸国际第7幢1
单元12层

联系电话：029-63365628 15114808752

广东分公司：广东省广州市天河区珠江西路21号粤海金融中心12楼

联系电话：020-84593416 13527831869

深圳分公司：深圳市福田区深南大道 2008 号凤凰大厦 2 栋 26 层

联系电话：0755-23480530 15818652049

重庆分公司：重庆市渝中区民族路 188 号环球金融中心 12 层

联系电话：023-67130700 18581383953

浙江分公司：浙江省杭州市上城区西湖大道一号外海西湖国贸大厦 15 楼

联系电话：0571-87215836 13003685326

湖北分公司：湖北省武汉市汉口中山大道 888 号平安大厦 21 层

联系电话：027-84738946 18163306806