



## 陕西某公司新设日本子公司项目 可行性研究报告案例

编制单位：北京尚普华泰咨询有限公司

联系电话：010-82885739

邮编：100080                      邮箱：hfchen@shangpu-china.com

北京总公司：北京市海淀区苏州街3号大恒科技大厦6层

网址：<https://www.sunpul.cn>

## 第一章 项目及企业概况

### 1.1 项目概况

#### 1.1.1 项目名称

陕西某公司新设日本子公司项目

#### 1.1.2 项目性质

新建

#### 1.1.3 投资单位

#### 1.1.4 项目地点

#### 1.1.5 项目建设内容

##### （1）建设内容

陕西 XXX 公司拟在日本设立全资子公司，并投资 XXX 万日元，主要用于：XXXXX。

##### （2）境外子公司基本信息

图表 1：项目公司基本信息

企业名称	
项目地址	
注册资本	
企业类型	
经营范围	

#### 1.1.6 项目总投资

本次投资总额为 XXX 万日元（折合人民币 XXX 万元，折合 XX 万美元），全部由中方投资，于公司成立之后根据实际经营需要出资，资金主要用于公司的筹备及运营支出：XXXXX。

#### 1.1.7 项目实施进度

### 1.2 投资主体概况

## 1.3 编制依据及研究范围

## 第二章 项目背景及必要性

### 2.1 项目背景分析

#### 2.1.1 项目发起的背景

氢能是一种来源丰富、绿色低碳、应用广泛的清洁能源，被称为“绿色石油”。当前，多国发布了氢能发展战略，不断加大相关投入，丰富产业应用场景，推动脱碳进程。在全球加快能源绿色转型的背景下，氢能产业已成为全球能源领域投资增速最快的行业之一。

XXXXXXX

#### 2.1.2 项目投资必要性

#### 2.1.3 项目投资可行性

### 2.2 项目市场需求分析

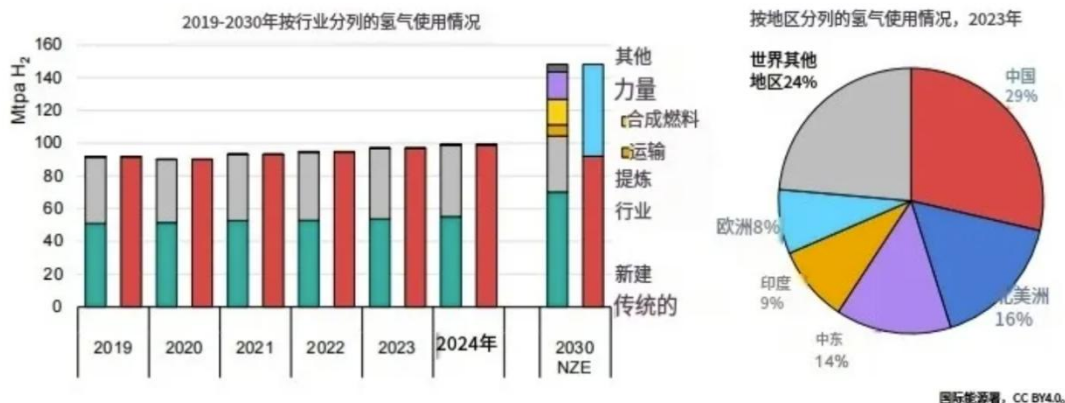
#### 2.2.1 全球氢能市场分析

氢能作为一种来源丰富、绿色低碳、应用广泛的清洁能源，近年来在全球范围内受到了广泛关注。10月初，国际能源署（IEA）发布报告《全球氢能评论2024》（以下简称报告）。报告指出，目前，氢能已经在技术突破、产业链构建、政策支持等方面取得了显著进展，同时在多个领域得到了广泛应用，展现出巨大的发展潜力和广阔的市场前景，但也在成本、技术、基础设施及政策方面面临一些挑战。

##### （1）全球氢气需求量在 2023 年已超过 9700 万吨

全球氢气需求量在 2023 年已超过 9700 万吨，并有望在 2024 年接近 1 亿吨。其中，中国是全球最大的氢气需求区域，占全球需求的 29%，之后依次是美国（16%）、中东（14%）、印度（9%）和欧洲（8%）。从行业看，氢能需求长期主要集中在炼油化工业。而在重工业、长途运输和储能等其他领域，尽管需求增速较快，但依然仅占全部需求的不到 1%。

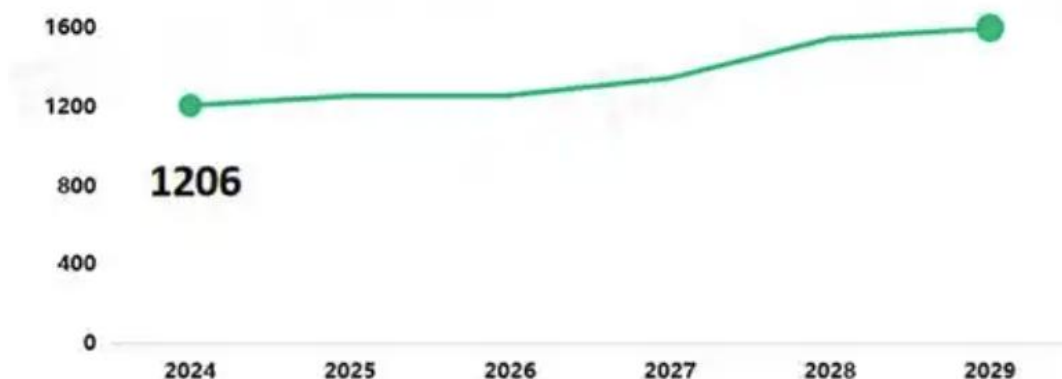
图表 6：按部门和区域分列的氢气需求，历史和 2050 年净零排放情景



## （2）预计在 2024-2029 年预测期内将以 5.5%的复合年增长率增长

2024 年全球制氢市场规模达 1206 亿美元，亚太为主要市场，蒸汽甲烷转化技术领先。预计在 2024-2029 年预测期内将以 5.5%的复合年增长率增长。

图表 7：2025—2029 年全球制氢市场规模预测



### 2.2.2 日本氢能市场分析

日本的一次能源供给 94%来自海外，其中原油和天然气占比超过 80%，且主要依赖中东地区。这使得日本面临着能源供应不稳定、价格波动大、受制于人等风险。氢能作为一种可以通过多种方式制取和运输的能源，可以降低日本对外部能源的依赖，提高能源自给率和多样化。日本的能源政策目标是在 2030 年前实现碳中和，到 2050 年实现净零排放，日本政府已经发布了新的基础能源计划，其中包括扩大可再生能源的使用和减少依赖核能。

#### （1）日本的氢气供应主要依赖于进氢气

#### （2）日本积极推进国际氢能市场开发

### (3) 日本重视氢能国际标准，降低海外市场发展门槛

## 第三章 项目投资环境分析

### 3.1 日本投资环境分析

#### 3.1.1 日本经贸环境

##### (1) 经贸合作协定

##### (2) 双边贸易

据中国海关统计,2022 年,中日货物贸易额为 3574.2 亿美元,同比下降 3.7%。其中,中国对日本出口额 1729.3 亿美元,同比增长 4.4%;自日本进口额 1844.9 亿美元,同比下降 10.2%;2022 年,中国对日货物贸易发生逆差 115.6 亿美元,比上年减少 281.4 亿美元。

按国别排名,日本是中国第三大贸易对象国,居于美国、韩国之后。

图表 9: 2018-2022 年中国-日本双边货物贸易情况

年份	进出口		中国对日出口		中国自日进口		中方逆差	
	金额	年增速	金额	年增速	金额	年增速	金额	年增速
2018	3276.6	8.1	1470.8	7.2	1805.8	8.9	335.0	18.2
2019	3150.3	-3.9	1432.7	-2.6	1717.6	-4.9	284.9	-14.9
2020	3175.3	0.8	1426.6	-0.4	1748.7	1.8	322.1	13.1
2021	3714.0	17.1	1658.5	16.3	2055.5	17.7	397.0	23.3%
2022	3574.2	-3.7%	1729.3	4.4%	1844.9	-10.2%	115.6	-70.1%

##### (3) 双向投资

与日本对华投资相比,中国对日本投资规模较小。据中国商务部统计,2022 年中国对日直接投资流量 3.96 亿美元;截至 2022 年末,国对日直接投资存量 50.75 亿美元

图表 10：2018-2022 年中国对日本直接投资统计（单位：万美元）

年份	2018	2019	2020	2021	2022
本年流量	46,841	67,378	48,683	76,214	39,648
年末存量	349,052	409,805	419,672	488,287	507,519

### 3.1.2 日本法律环境

#### （1）外国投资法规

##### 1) 投资主管部门

日本主管外商投资的政府部门为财务省，经济产业省牵头开展招商引资工作。为进一步吸引外商投资，向投资者提供一站式服务，日本内阁府下设“对日直接投资综合服务窗口（Invest Japan 窗口）”，由独立行政法人“日本贸易振兴机构（JETRO）”，作为服务窗口执行单位。

##### 2) 投资行业的规定

###### 【法律法规】

《外汇和外国贸易法》（简称《外汇法》）是日本规范外国投资管理的基本法律，涉外资管理的其他行政法规还有《关于对内直接投资的政令》《关于对内直接投资的命令》。

此外，《广播法》《电波法》《NTT 法》《航空法》《货物利用运输事业法》《银行法》《电气事业法》等行业法规，对特定行业的外资准入作出规定。

《商业登记法》《公司法》等涉及企业注册登记、经营管理的法律，对外商投资企业同等适用。

###### 【外资准入】

日本按“内外资一致”原则，对外国投资进行管理。根据《外汇法》，除涉及国家安全、公共秩序、公众安全、经济运营的核心行业外，其他行业投资无需接受事前审批。

2019 年，日本修订《外汇法》及相关法规，收紧外资审批制度，将外国投资者需提交审批持股上限从 10% 下调至 1%；扩大须接受事前审批的行业范围，并指定 25 个“核心行业”。

企业投资非指定行业的，仅需提交事后备案。投资指定行业的，除豁免机制对象外，其他外国投资者投资需接受事前审查。财务省还制定了涉及核心行业的



日本上市企业清单，对相关企业投资需接受审查，至 2023 年 6 月，清单上共有 3980 家企业。

图表 11：日本分行业对外资的限制和审查措施

行业	规定
广播业	外国自然人、外国政府或其代表、外国法人或团体，不得从事基于广播业；外国自然人、外国政府或其代表、外国法人或团体担任特定董事，或拥有1/5表决权的法人不得成为认定广播持股公司。
电信业	外国自然人、外国政府或其代表、外国法人或团体，以及前者为日本法人代表，或占董事成员1/3以上，或拥有1/3以上表决权的，不得开设无线电台；NTT的持股公司日本电信电话，禁止外国人持有1/3以上表决权（含间接出资）；禁止外国人就任日本电信电话和作为地区公司的东日本电信电话・西日本电信电话的董事。
航空业	飞机所有人为外国自然人、外国公共团体、外国法人；或前者为法人代表；或占董事成员1/3以上；或拥有1/3以上表决权的；不得在日注册。
物流业	外国自然人、外国或外国公共团体、外国法人，以及前者担任法人代表，或占董事成员1/3以上，或拥有1/3以上表决权的法人，不得从事涉及船舶运输、国际航空运输、国内航空运输的第一种、第二种货物运输（除国际货物运输相关货物利用运输业务外）。
金融业	金融业、证券业、保险业需要进行审批和登记。
电力、煤气、自来水行业	需要获得经济产业大臣或者厚生劳动大臣的批准。

### 【鼓励行业】

日本中央政府没有特别规定外商投资鼓励行业；地方政府根据自身行业布局和发展规划，对鼓励发展行业做出规定。

目前，外国企业对日投资，主要集中在东京都、大阪府、兵库县和神奈川县等地。

大阪重点招商行业：生物技术、精密科技、半导体、电子零部件、电子设备。

神奈川县重点招商行业：汽车、IT、半导体、生物科技、环保；兵库县为精细加工、组装产业、半导体、再生医疗。

在中央政府层面，未出台单独针对外资企业的财税优惠政策。地方政府面向公司总部或研发机构的税收优惠和其他优惠，对内外资同等适用。

在地方政府层面，福岛、茨城、千葉、东京、静岡、新潟、岐阜、爱知、三重、京都、大阪、兵库、福冈等地，均出台有专门针对外资企业的财税政策。

### 3) 外资投资优惠政策

在日本投资的外资企业，和日本本国企业一样，按照日本中央和地方法规规定，享受同样的投资优惠政策。

国家战略特区税收优惠：1.设备投资优惠、2.所得扣除优惠、3.天使投资税收优惠、4.公共设施建设、维护相关的税收惠。

综合特区内税收优惠：1.中央层面的税收优惠（国税-法人税）、2.地方层面的税收优惠（东京都税）。

研发税收优惠：1.研发总额扣除、2.开放式创新扣除、3.中小企业研发费扣除。

提振地方经济的税收优惠：1.强化企业地方网点优惠。2.地区未来投资促进税制。

地方政府的税收优惠（以大阪府举例说明）：1.成长特区税收优惠、2.产业集群税收优惠、3.投资促进补贴优惠。

#### 4) 投资方式的规定

关于分支机构形式，外国投资者在日可成立代表处、分公司、子公司。

关于资产标的形式，对日开展直接投资，有以下4种形式：新设立法人（又称绿地投资）；取得不动产；持有公司债权；收购股权。

采取“收购股权”方式时，如取得上市企业1%以上股份，或取得非上市公司股份，都属于对日直接投资，要受到相关规定限制。

## （2）企业税收

### 3.1.3 商业环境分析

## 3.2 政策符合性分析

（1）2023年是《中日和平友好条约》签订45周年，继2022年中日邦交正常化50周年，中日关系再次迎来重要节点。如今，中日间已建立起货物与服务贸易、双向投资、技术合作、财金合作、人员交流并举的全方位、深层次合作，形成了互惠互补、互利共赢的良好局面，给两国人民带来了实实在在的利益，为地区和世界的发展注入了活力。

中国是日本最大的贸易伙伴，2022年日本保持中国第三大贸易对象国地位，中日贸易额分别占中国、日本两国对外贸易总额的5.7%和20.3%。



中日双向投资稳步发展。截至 2022 年底，日本累计在华投资项目 5.5 万余个，实际到位金额 1275.9 亿美元，在中国累计利用外资来源国中排名第二。中国企业对日走出去步伐加快，民营企业投资稳定发展，投资领域不断拓宽，跨境电商、新能源技术等企业抢滩日本。中日良好的贸易环境为本项目的实施奠定了良好的基础。

(2) XXXXXX

## 第四章 项目投资内容

### 4.1 项目建设内容

#### 4.1.1 投资规模

#### 4.1.2 产品及目标市场

项目公司的主营业务为从事 XXXXX：

图表 14：项目公司产品销售计划

序号	服务或产品名称	年计划业务量	服务单价
1			
2			
3			

### 4.2 公司设立方案

#### 4.2.1 公司设立基本信息

#### 4.2.2 公司组织架构方案

#### 4.2.3 人员培训及技术来源

#### 4.2.4 公司退出机制

## 第五章 项目合作及资金情况

### 5.1 项目资金投入方案

本次投资 XXXXX 万日元，主要用于 XXXXX。

## 5.2 项目投资估算

### 5.2.1 投资资金运用

#### 1、投资估算编制依据及说明

#### 2、投资估算的构成

项目 XXX 万日元，其中：XXXXX。具体如下：

图表 22：项目总投资估算表

序号	项目	金额 (万日元)	金额 (万美元)	备注
1				
2				
3				
4				
5				
6				

### 5.2.2 项目资金筹措及落实情况

## 第六章 项目经济及社会效益评价

### 6.1 经济效益分析

本次投资项目完成后，未来三年预计合计实现营业收入 XXX 万日元，并在第 XXXXX。

图表 23：项目未来三年经营利润估算表（单位：万日元）

序号	项目	第一年	第二年	第三年
1				
2				
2.1				
2.2				
2.3				
2.4				

序号	项目	第一年	第二年	第三年
2.5				
2.6				
3				

## 6.2 经济效益评价

## 6.3 社会效益评价

# 第七章 项目风险管控方案

## 7.1 项目风险识别

## 7.2 项目风险管控方案

# 第八章 其他事项

## 8.1 项目是否存在需要中国政府协助解决的问题

## 8.2 实施项目的下一步工作计划

# 第九章 可行性研究结论及建议

## 9.1 主要研究结论

### 9.1.1 项目选址可行性

### 9.1.2 项目市场可行性

### 9.1.3 项目经济效益可行性

## 9.2 研究建议

## 尚普华泰咨询各地联系方式

**北京总部：**北京市海淀区苏州街 3 号大恒科技大厦 6 层

联系电话：010-82885739    13671328314

**河北分公司：**河北省石家庄市长安区广安大街 16 号美东国际 D 座 6 层

联系电话：0311-86062302    15130178036

**山东分公司：**山东省济南市历下区东环国际广场 A 座 11 层

联系电话：0531-61320360    13678812883

**天津分公司：**天津市和平区南京路 189 号津汇广场二座 29 层

联系电话：022-87079220    13920548076

**江苏分公司：**江苏省南京市秦淮区汉中路 169 号金丝利国际大厦 13 层

联系电话：025-58864675    18551863396

**上海分公司：**上海市浦东新区商城路 800 号斯米克大厦 6 层

联系电话：021-64023562    18818293683

**陕西分公司：**陕西省西安市高新区沣惠南路 16 号泰华金贸国际第 7 幢 1

单元 12 层

联系电话：029-63365628    15114808752

**广东分公司：**广东省广州市天河区珠江西路 21 号粤海金融中心

联系电话：020-84593416    13527831869

**深圳分公司：**深圳市福田区深南大道 2008 号凤凰大厦 2 栋

联系电话：0755-23480530    18566612390

**重庆分公司：**重庆市渝中区民族路 188 号环球金融中心 12 层

联系电话：023-67130700    18581383953

**浙江分公司：**浙江省杭州市上城区西湖大道一号外海西湖国贸大厦 15 楼

联系电话：0571-87215836    13003685326

**湖北分公司：**湖北省武汉市汉口中山大道 888 号平安大厦 21 层

联系电话：027-84738946    18163306806