



陕西某公司新设日本子公司项目 可行性研究报告案例

编制单位：北京尚普华泰咨询有限公司
联系电话：010-82885739
邮编：100080 邮箱：hfchen@shangpu-china.com
北京总公司：北京市海淀区苏州街3号大恒科技大厦6层
网址：<https://www.sunpul.cn>

第一章 项目及企业概况

1.1 项目概况

1.1.1 项目名称

陕西某公司新设日本子公司项目

1.1.2 项目性质

新建

1.1.3 投资单位

1.1.4 项目地点

1.1.5 项目建设内容

(1) 建设内容

陕西 XXX 公司拟在日本设立全资子公司，并投资 XXX 万日元，主要用于：XXXXXX。

(2) 境外子公司基本信息

图表 1：项目公司基本信息

企业名称	
项目地址	
注册资本	
企业类型	
经营范围	

1.1.6 项目总投资

本次投资总额为 XXX 万日元（折合人民币 XXX 万元，折合 XX 万美元），全部由中方投资，于公司成立之后根据实际经营需要出资，资金主要用于公司的筹备及运营支出：XXXXXX。

1.1.7 项目实施进度

1.2 投资主体概况

1.3 编制依据及研究范围

第二章 项目背景及必要性

2.1 项目背景分析

2.1.1 项目发起的背景

氢能是一种来源丰富、绿色低碳、应用广泛的清洁能源，被称为“绿色石油”。当前，多国发布了氢能发展战略，不断加大相关投入，丰富产业应用场景，推动脱碳进程。在全球加快能源绿色转型的背景下，氢能产业已成为全球能源领域投资增速最快的行业之一。

XXXXXXX

2.1.2 项目投资必要性

2.1.3 项目投资可行性

2.2 项目市场需求分析

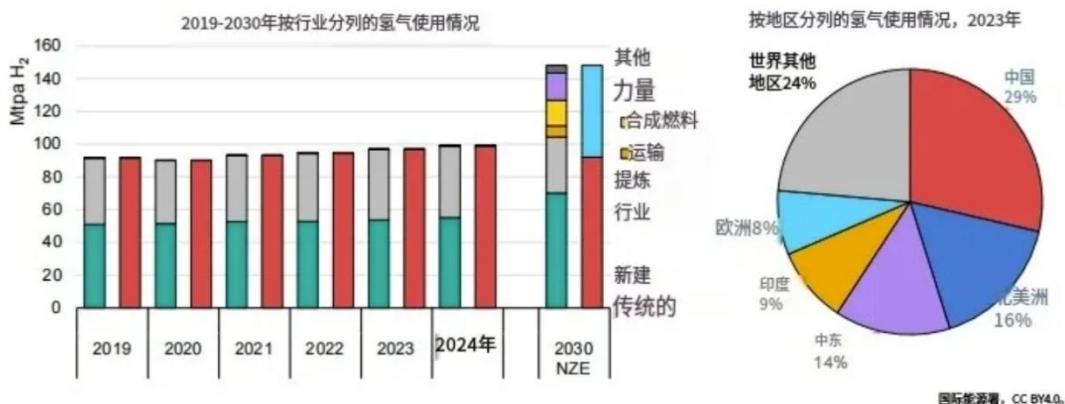
2.2.1 全球氢能市场分析

氢能作为一种来源丰富、绿色低碳、应用广泛的清洁能源，近年来在全球范围内受到了广泛关注。10月初，国际能源署（IEA）发布报告《全球氢能评论2024》（以下简称报告）。报告指出，目前，氢能已经在技术突破、产业链构建、政策支持等方面取得了显著进展，同时在多个领域得到了广泛应用，展现出巨大的发展潜力和广阔的市场前景，但也在成本、技术、基础设施及政策方面面临一些挑战。

（1）全球氢气需求量在2023年已超过9700万吨

全球氢气需求量在2023年已超过9700万吨，并有望在2024年接近1亿吨。其中，中国是全球最大的氢气需求区域，占全球需求的29%，之后依次是美国（16%）、中东（14%）、印度（9%）和欧洲（8%）。从行业看，氢能需求长期主要集中在炼油化工业。而在重工业、长途运输和储能等其他领域，尽管需求增速较快，但依然仅占全部需求的不到1%。

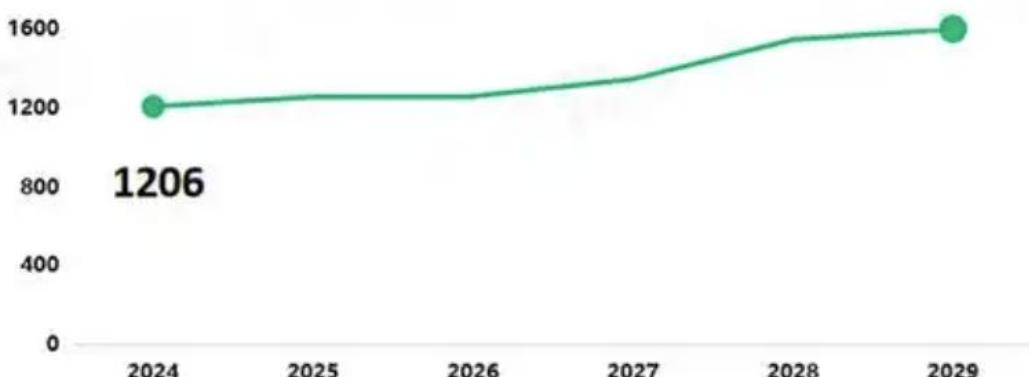
图表 6：按部门和区域分列的氢气需求，历史和 2050 年净零排放情景



（2）预计在 2024-2029 年预测期内将以 5.5% 的复合年增长率增长

2024 年全球制氢市场规模达 1206 亿美元，亚太为主要市场，蒸汽甲烷转化技术领先。预计在 2024-2029 年预测期内将以 5.5% 的复合年增长率增长。

图表 7：2025—2029 年全球制氢市场规模预测



2.2.2 日本氢能市场分析

日本的一次能源供给 94% 来自海外，其中原油和天然气占比超过 80%，且主要依赖中东地区。这使得日本面临着能源供应不稳定、价格波动大、受制于人等风险。氢能作为一种可以通过多种方式制取和运输的能源，可以降低日本对外部能源的依赖，提高能源自给率和多样化。日本的能源政策目标是在 2030 年前实现碳中和，到 2050 年实现净零排放，日本政府已经发布了新的基础能源计划，其中包括扩大可再生能源的使用和减少依赖核能。

（1）日本的氢气供应主要依赖于进氢气

（2）日本积极推进国际氢能市场开发

(3) 日本重视氢能国际标准，降低海外市场发展门槛

第三章 项目投资环境分析

3.1 日本投资环境分析

3.1.1 日本经贸环境

(1) 经贸合作协定

(2) 双边贸易

据中国海关统计，2022年，中日货物贸易额为3574.2亿美元，同比下降3.7%。其中，中国对日本出口额1729.3亿美元，同比增长4.4%；自日本进口额1844.9亿美元，同比下降10.2%；2022年，中国对日货物贸易发生逆差115.6亿美元，比上年减少281.4亿美元。

按国别排名，日本是中国第三大贸易对象国，居于美国、韩国之后。

图表 9：2018-2022年中国-日本双边货物贸易情况

年份	进出口		中国对日出口		中国自日进口		中方逆差	
	金额	年增速	金额	年增速	金额	年增速	金额	年增速
2018	3276.6	8.1	1470.8	7.2	1805.8	8.9	335.0	18.2
2019	3150.3	-3.9	1432.7	-2.6	1717.6	-4.9	284.9	-14.9
2020	3175.3	0.8	1426.6	-0.4	1748.7	1.8	322.1	13.1
2021	3714.0	17.1	1658.5	16.3	2055.5	17.7	397.0	23.3%
2022	3574.2	-3.7%	1729.3	4.4%	1844.9	-10.2%	115.6	-70.1%

(3) 双向投资

与日本对华投资相比，中国对日本投资规模较小。据中国商务部统计，2022年中国对日直接投资流量3.96亿美元；截至2022年末，中国对日直接投资存量50.75亿美元。

图表 10：2018-2022 年中国对日本直接投资统计（单位：万美元）

年份	2018	2019	2020	2021	2022
本年流量	46,841	67,378	48,683	76,214	39,648
年末存量	349,052	409,805	419,672	488,287	507,519

3.1.2 日本法律环境

（1）外国投资法规

1) 投资主管部门

日本主管外商投资的政府部门为财务省，经济产业省牵头开展招商引资工作。为进一步吸引外商投资，向投资者提供一站式服务，日本内阁府下设“对日直接投资综合服务窗口（Invest Japan 窗口）”，由独立行政法人“日本贸易振兴机构（JETRO）”，作为服务窗口执行单位。

2) 投资行业的规定

【法律法规】

《外汇和外国贸易法》（简称《外汇法》）是日本规范外国投资管理的基本法律，涉外资管理的其他行政法规还有《关于对内直接投资的政令》《关于对内直接投资的命令》。

此外，《广播法》《电波法》《NTT 法》《航空法》《货物利用运输事业法》《银行法》《电气事业法》等行业法规，对特定行业的外资准入作出规定。《商业登记法》《公司法》等涉及企业注册登记、经营管理的法律，对外商投资企业同等适用。

【外资准入】

日本按“内外资一致”原则，对外国投资进行管理。根据《外汇法》，除涉及国家安全、公共秩序、公众安全、经济运营的核心行业外，其他行业投资无需接受事前审批。

2019 年，日本修订《外汇法》及相关法规，收紧外资审批制度，将外国投资者需提交审批持股上限从 10% 下调至 1%；扩大须接受事前审批的行业范围，并指定 25 个“核心行业”。

企业投资非指定行业的，仅需提交事后备案。投资指定行业的，除豁免机制对象外，其他外国投资者投资需接受事前审查。财务省还制定了涉及核心行业的

日本上市企业清单，对相关企业投资需接受审查，至 2023 年 6 月，清单上共有 3980 家企业。

图表 11：日本分行业对外资的限制和审查措施

行业	规定
广播业	外国自然人、外国政府或其代表、外国法人或团体，不得从事基干广播业；外国自然人、外国政府或其代表、外国法人或团体担任特定董事，或拥有1/5表决权的法人不得成为认定广播持公司。
电信业	外国自然人、外国政府或其代表、外国法人或团体，以及前者为日本法人代表，或占董事成员1/3以上，或拥有1/3以上表决权的，不得开设无线电台；NTT的持股公司日本电信电话，禁止外国人持有1/3以上表决权（含间接出资）；禁止外国人就任日本电信电话和作为地区公司的东日本电信电话·西日本电信电话的董事。
航空业	飞机所有人为外国自然人、外国公共团体、外国法人；或前者为法人代表；或占董事成员1/3以上；或拥有1/3以上表决权的；不得在日注册。
物流业	外国自然人、外国或外国公共团体、外国法人，以及前者担任法人代表，或占董事成员1/3以上，或拥有1/3以上表决权的法人，不得从事涉及船舶运输、国际航空运输、国内航空运输的第一种、第二种货物运输（除国际货物运输相关货物利用运输业务外）。
金融业	金融业、证券业、保险业需要进行审批和登记。
电力、煤气、自来水行业	需要获得经济产业大臣或者厚生劳动大臣的批准。

【鼓励行业】

日本中央政府没有特别规定外商投资鼓励行业；地方政府根据自身行业布局和发展规划，对鼓励发展行业做出规定。

目前，外国企业对日投资，主要集中在东京都、大阪府、兵库县和神奈川县等地。

大阪重点招商行业：生物技术、精密科技、半导体、电子零部件、电子设备。

神奈川县重点招商行业：汽车、IT、半导体、生物科技、环保；兵库县为精细加工、组装产业、半导体、再生医疗。

在中央政府层面，未出台单独针对外资企业的财税优惠政策。地方政府面向公司总部或研发机构的税收优惠和其他优惠，对内外资同等适用。

在地方政府层面，福岛、茨城、千叶、东京、静冈、新潟、岐阜、爱知、三重、京都、大阪、兵库、福冈等地，均出台有专门针对外资企业的财税政策。

3) 外资投资优惠政策

在日本投资的外资企业，和日本本国企业一样，按照日本中央和地方法规规定，享受同样的投资优惠政策。

国家战略特区税收优惠：1.设备投资优惠、2.所得扣除优惠、3.天使投资税收优惠、4.公共设施建设、维护相关的税收惠。

综合特区内税收优惠：1.中央层面的税收优惠（国税-法人税）、2.地方层面的税收优惠（东京都税）。

研发税收优惠：1.研发总额扣除、2.开放式创新扣除、3.中小企业研发费扣除。

提振地方经济的税收优惠：1.强化企业地方网点优惠。2.地区未来投资促进税制。

地方政府的税收优惠（以大阪府举例说明）：1.成长特区税收优惠、2.产业集群税收优惠、3.投资促进补贴优惠。

4) 投资方式的规定

关于分支机构形式，外国投资者在日可成立代表处、分公司、子公司。

关于资产标的形式，对日开展直接投资，有以下 4 种形式：新设立法人（又称绿地投资）；取得不动产；持有公司债权；收购股权。

采取“收购股权”方式时，如取得上市企业 1%以上股份，或取得非上市公司股份，都属于对日直接投资，要受到相关规定限制。

（2）企业税收

3.1.3 商业环境分析

3.2 政策符合性分析

（1）2023 年是《中日和平友好条约》签订 45 周年，继 2022 年中日邦交正常化 50 年周年，中日关系再次迎来重要节点。如今，中日间已建立起货物与服务贸易、双向投资、技术合作、财金合作、人员交流并举的全方位、深层次合作，形成了互惠互补、互利共赢的良好局面，给两国人民带来了实实在在的利益，为地区和世界的发展注入了活力。

中国是日本最大的贸易伙伴，2022 年日本保持中国第三大贸易对象国地位，中日贸易额分别占中国、日本两国对外贸易总额的 5.7% 和 20.3%。

中日双向投资稳步发展。截至 2022 年底，日本累计在华投资项目 5.5 万余个，实际到位金额 1275.9 亿美元，在中国累计利用外资来源国中排名第二。中国企业在对日走出去步伐加快，民营企业投资稳定发展，投资领域不断拓宽，跨境电商、新能源技术等企业抢滩日本。中日良好的贸易环境为本项目的实施奠定了良好的基础。

(2) XXXXXX

第四章 项目投资内容

4.1 项目建设内容

4.1.1 投资规模

4.1.2 产品及目标市场

项目公司的主营业务为从事 XXXXX：

图表 14：项目公司产品销售计划

序号	服务或产品名称	年计划业务量	服务单价
1			
2			
3			

4.2 公司设立方案

4.2.1 公司设立基本信息

4.2.2 公司组织架构方案

4.2.3 人员培训及技术来源

4.2.4 公司退出机制

第五章 项目合作及资金情况

5.1 项目资金投入方案

本次投资 XXXXX 万日元，主要用于 XXXXX。

5.2 项目投资估算

5.2.1 投资资金运用

1、投资估算编制依据及说明

2、投资估算的构成

项目 XXX 万日元，其中：XXXXXX。具体如下：

图表 22：项目总投资估算表

序号	项目	金额 (万日元)	金额 (万美元)	备注
1				
2				
3				
4				
5				
6				

5.2.2 项目资金筹措及落实情况

第六章 项目经济及社会效益评价

6.1 经济效益分析

本次投资项目完成后，未来三年预计合计实现营业收入 XXX 万日元，并在第 XXXXX。

图表 23：项目未来三年经营利润估算表（单位：万日元）

序号	项目	第一年	第二年	第三年
1				
2				
2.1				
2.2				
2.3				
2.4				

序号	项目	第一年	第二年	第三年
2.5				
2.6				
3				

6.2 经济效益评价

6.3 社会效益评价

第七章 项目风险管控方案

7.1 项目风险识别

7.2 项目风险管控方案

第八章 其他事项

8.1 项目是否存在需要中国政府协助解决的问题

8.2 实施项目的下一步工作计划

第九章 可行性研究结论及建议

9.1 主要研究结论

9.1.1 项目选址可行性

9.1.2 项目市场可行性

9.1.3 项目经济效益可行性

9.2 研究建议

尚普华泰咨询各地联系方式

北京总部： 北京市海淀区苏州街 3 号大恒科技大厦 6 层

联系电话：010-82885739 13671328314

河北分公司： 河北省石家庄市长安区广安大街 16 号美东国际 D 座 6 层

联系电话：0311-86062302 15130178036

山东分公司： 山东省济南市历下区东环国际广场 A 座 11 层

联系电话：0531-61320360 13678812883

天津分公司： 天津市和平区南京路 189 号津汇广场二座 29 层

联系电话：022-87079220 13920548076

江苏分公司： 江苏省南京市秦淮区汉中路 169 号金丝利国际大厦 13 层

联系电话：025-58864675 18551863396

上海分公司： 上海市浦东新区商城路 800 号斯米克大厦 6 层

联系电话：021-64023562 18818293683

陕西分公司： 陕西省西安市高新区沣惠南路 16 号泰华金贸国际第 7 幢 1

单元 12 层

联系电话：029-63365628 15114808752

广东分公司： 广东省广州市天河区珠江西路 21 号粤海金融中心

联系电话：020-84593416 13527831869

深圳分公司：深圳市福田区深南大道 2008 号凤凰大厦 2 栋

联系电话：0755-23480530 18566612390

重庆分公司：重庆市渝中区民族路 188 号环球金融中心 12 层

联系电话：023-67130700 18581383953

浙江分公司：浙江省杭州市上城区西湖大道一号外海西湖国贸大厦 15 楼

联系电话：0571-87215836 13003685326

湖北分公司：湖北省武汉市汉口中山大道 888 号平安大厦 21 层

联系电话：027-84738946 18163306806