



# 山东省某发电机组厂房建设项目 商业计划书案例

编制单位：北京尚普信息咨询有限公司

联系电话：010-82885739 传真：010-82885785

邮编：100083 邮箱：[hfchen@shangpu-china.com](mailto:hfchen@shangpu-china.com)

北京总公司：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 1118 室

网址：<http://plan.cu-market.com.cn/>

<http://www.shangpu-china.com/>

# 目录

<b>第一章 公司概况</b> .....	<b>1</b>
第一节 项目单位概述.....	1
第二节 项目单位优势.....	1
<b>第二章 项目产品</b> .....	<b>1</b>
第一节 项目产品及参数.....	1
第二节 项目产品用途.....	2
第三节 项目产品新兴市场方向.....	3
<b>第三章 项目商业模式</b> .....	<b>4</b>
第一节 项目商业模式.....	4
第二节 项目盈利模式.....	5
<b>第四章 项目背景分析</b> .....	<b>6</b>
第一节 政策背景.....	6
第二节 经济背景.....	7
第三节 社会背景.....	7
第四节 技术背景.....	8
<b>第五章 项目行业市场分析</b> .....	<b>8</b>
第一节 行业概述.....	8
第二节 全球柴汽油发电机组市场分析.....	8
第三节 中国柴汽油发电机组企业结构及规模分析.....	9
第四节 柴汽油发电机组市场竞争情况分析.....	11
第五节 行业发展有利因素分析.....	11
<b>第六章 项目发展规划及策略</b> .....	<b>12</b>
第一节 战略定位.....	12
第二节 业务发展策略.....	12
第三节 业务发展目标.....	14
<b>第七章 项目投融资与盈利预测</b> .....	<b>14</b>
第一节 项目投资估算.....	14
第二节 盈利预测.....	14

第三节 项目估值.....	15
第四节 利益层面合作与管理.....	15
第五节 资金退出机制.....	15
<b>第八章 项目风险分析.....</b>	<b>15</b>

## 图表目录

图表 1: 项目产品示意图.....	2
图表 2: 柴汽油机组运用领域.....	3
图表 3: 项目产品新兴市场方向.....	3
图表 4: 项目盈利模式分析.....	5
图表 5: 2007-2014 年全球柴汽油发电机组市场需求规模（亿美元）.....	8
图表 6: 2011-2018 年中国柴油发电机组产量.....	9
图表 7: 2005-2013 年电动机及发电机出口数量.....	9
图表 8: 2005-2013 年中国发电机及发电机组出口规模情况.....	10
图表 9: 柴/汽油发电机组市场优势.....	12
图表 10: 项目阶段性发展目标.....	13
图表 11: 项目实施进度一览表.....	14
图表 12: 正常运营年销售收入估算（单位：万元）.....	14

## 第一章 公司概况

### 第一节 项目单位概述

### 第二节 项目单位优势

#### 一、人才优势和技术优势

\*\*有限公司现有员工 167 人，其中高级管理人员 8 人，技术研发人员 16 人、工程技术人员 32 人、高级工程师 3 人。经过长期的积累，项目单位拥有一条居国内先进水平的年产 30 万台发动机主体总装线以及一条处于国际领先地位的发电机总装生产线，同时还拥有国内领先整机性能检测设备和很强的科研开发能力。

项目单位全心专注于发电机领域，采用自主研发生产的发动机为动力，通过不断研发新品积累了丰富的经验，在广泛吸取先进技术的基础上，从计划到生产的整个过程，采用最先进的技术进行生产、存储和通信，能够确保快速供货，产品类型开发融入了经验和知识、建设性的想法和面向实践的研究，广泛应用于电力、交通运输、制造业等领域，立足于最高水平并提供可靠的服务。

.....

## 第二章 项目产品

### 第一节 项目产品及参数

#### 一、项目产品

本项目生产的主要产品为柴/汽油发电机组。

柴汽油发电机是一种小型发电设备，系指以柴汽油等为燃料，以柴汽油机为原动机带动发电机发电的动力机械。整套机组一般由柴汽油机、发电机、控制箱、燃油箱、起动和控制用蓄电池、保护装置、应急柜等部件组成。

图表 1：项目产品示意图



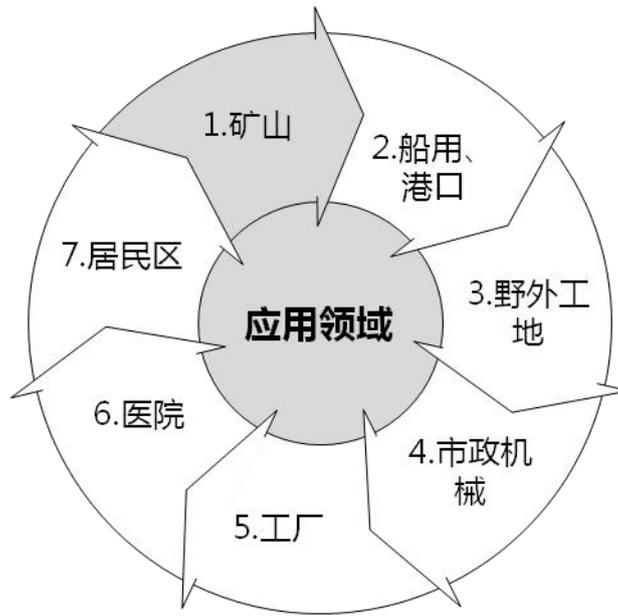
## 二、主要技术参数

## 三、项目产品优势

### 第二节 项目产品用途

目前柴油发电机组被广泛用于通信、部队、厂矿、港口、高速公路、船舶、铁路、机场、电厂、宾馆等场所，是理想的应急电源设备。

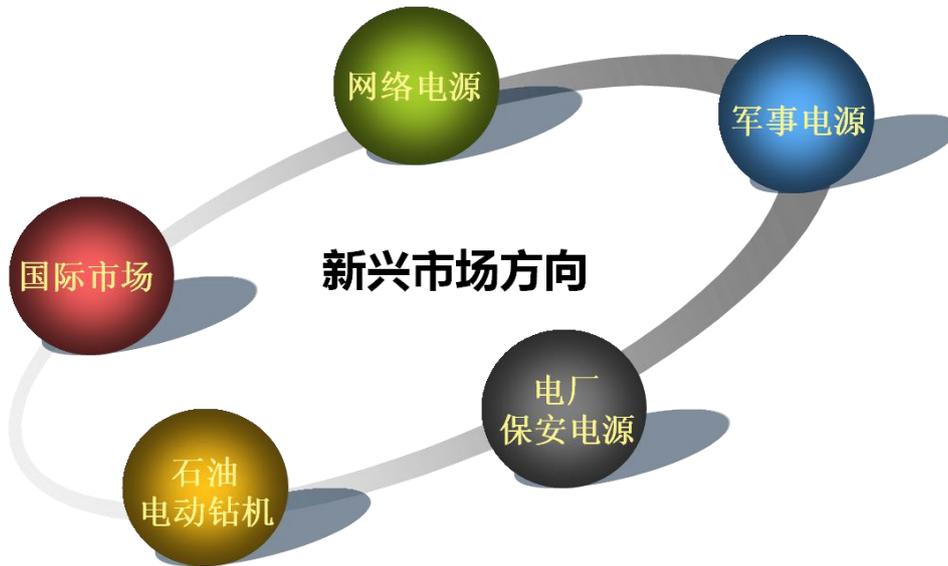
图表 2：柴汽油机组运用领域



.....

### 第三节 项目产品新兴市场方向

图表 3：项目产品新兴市场方向



.....

## 第三章 项目商业模式

### 第一节 项目商业模式

公司专注于电动机系统的研发、制造和销售，定位服务于中、高端装备制造客户，公司拥有多项自主研发或联合研发的核心技术，应用于各种产品的设计和生产中，以快速和准确的方式，提供满足客户要求的高品质系列电动机产品与优质服务，以实现企业价值与客户价值共同成长。

#### 一、研发模式

公司立足于当下的市场需求，时刻关注柴油发动机市场的变化，以自主研发为主。公司的研发流程一般为：由研发部提交项目研发申请报告并进行可行性评估，立项通过后再制定项目研究任务书并进行方案评审，产品经过试验研究、小批量试生产、现场试验并收集客户意见、批量生产并推广使用等多个步骤验证并达到指标要求后项目方可结束。

同时公司逐步引入外部合作方式，通过“产学研”模式充分利用现有先进技术，设计出各种满足客户需求的产品。

另外，一方面公司通过持续引进柴汽油机行业专家为建设核心技术团队招兵买马，另一方面通过打造产学研一体化的生产基地为进一步研发提供条件。该基地中的独立研发厂区将立足于当下的市场需求，综合研究材料行业演变趋势，加大内燃机系统在关键技术上的突破。

#### 二、采购模式

.....

#### 三、生产模式

.....

#### 四、销售模式

.....

#### 五、服务模式

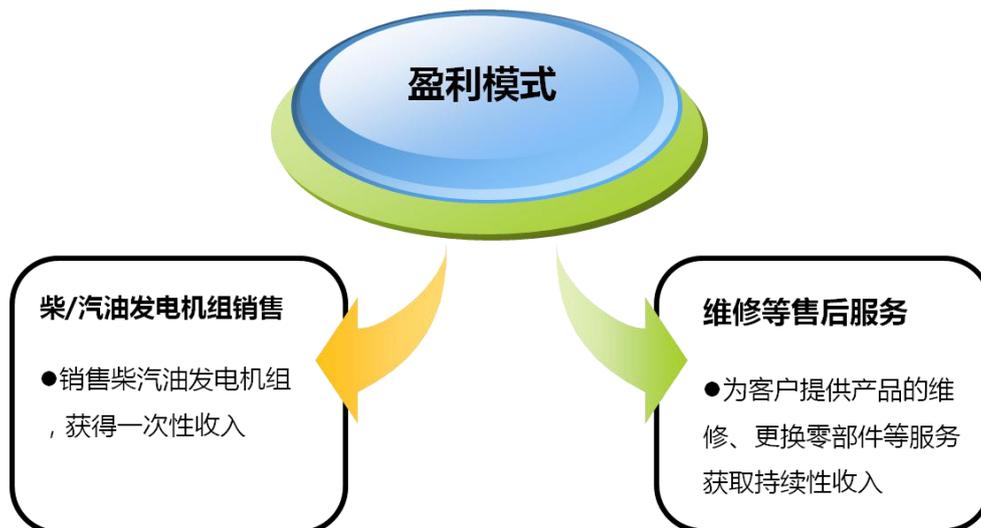
.....

### 第二节 项目盈利模式

本项目的主要收益来源于柴/汽油发电机组的设计研发、生产和销售。

待项目建成达产后，预计年生产柴油发电机组 6000 台，汽油发电机组 3000 台，实现营业收入 44400.00 万元，年均利润总额 9716.39 万元。

图表 4：项目盈利模式分析



此外，随着本项目柴/汽油发电机组销售量和市场存量的不断增加，售后服务也将成为项目利润的增长点。

## 第四章 项目背景分析

### 第一节 政策背景

#### 一、简化手续，促进出口

##### 1、《关于促进进出口稳定增长的若干意见》

2015年7月22日，国务院办公厅发布《关于促进进出口稳定增长的若干意见》（国办发〔2015〕55号）。

《意见》指出，要进一步提高贸易便利化水平。进一步简政放权，提高服务效率。进一步落实出口退税企业分类管理办法，加快出口退税进度，确保及时足额退税。提高口岸通关效率，强化跨部门、跨地区通关协作，加快推进形成全国一体化通关管理格局。加快复制推广自由贸易试验区的贸易便利化措施，在沿海各口岸开展国际贸易“单一窗口”试点。

#### 二、加快改造升级，推动产业化发展

##### 1、《中国制造 2025》

2015年5月8日，国务院印发《中国制造 2025》（国发〔2015〕28号）。

《中国制造 2025》提出，要加快制造业绿色改造升级。全面推进钢铁、有色、化工、建材、轻工、印染等传统制造业绿色改造，大力研发推广余热余压回收、水循环利用、重金属污染减量化、有毒有害原料替代、废渣资源化、脱硫脱硝除尘等绿色工艺技术装备，加快应用清洁高效铸造、锻压、焊接、表面处理、切削等加工工艺，实现绿色生产。加强绿色产品研发应用，推广轻量化、低功耗、易回收等技术工艺，持续提升电机、锅炉、内燃机及电器等终端用能产品能效水平，加快淘汰落后机电产品和技术。积极引领新兴产业高起点绿色发展，大幅降低电子信息产品生产、使用能耗及限用物质含量，建设绿色数据中心和绿色基站，大力促进新材料、新能源、高端装备、生物产业绿色低碳发展。

推动大型高效超净排放煤电机组产业化和示范应用，进一步提高超大容量水电机组、核电机组、重型燃气轮机制造水平。推进新能源和可再生能源装备、

先进储能装置、智能电网用输变电及用户端设备发展。突破大功率电力电子器件、高温超导材料等关键元器件和材料的制造及应用技术，形成产业化能力。

.....

### 三、相应节能环保政策，提高发电机效率

#### 1、《2016年工业节能监察重点工作计划》

2016年3月7日，工业和信息化部印发了《2016年工业节能监察重点工作计划》（工信部节函〔2016〕89号）。

《计划》指出，要对照在用低效电机淘汰路线图、高耗能配电变压器年度淘汰计划，结合当地实际情况，对生产和使用企业实施监察，核查落后设备淘汰情况，督导企业按要求完成停止生产和淘汰的任务。

.....

## 第二节 经济背景

## 第三节 社会背景

### 一、柴汽油发电机在公共安全和能源安全领域扮演重要角色

柴汽油机发电机技术在中国公共安全和能源安全领域也扮演着重要角色。在中国，除了大多数消防和救援车以及救护车装配柴汽油发电机组之外，邮电系统、高层建筑，娱乐场所，公路建设，重要的通讯设施、核电厂、医院、工业制造厂、宾馆和写字楼也装备了备用应急柴汽油发电机组。我国在柴汽油发电机领域的应用主要为车用柴汽油发电机，船用柴汽油发电机，农用柴汽油发电机，工程机械用柴汽油发电机等，在不同的应用领域，具有不同的特点。

.....

## 第四节 技术背景

# 第五章 项目行业市场分析

## 第一节 行业概述

柴油发电机组是以柴油机为原动机，拖动同步发电机发电的一种电源设备。是一种起动迅速、操作维修方便、投资少、对环境的适应性能较强的发电装置。

按照证监会《上市公司行业分类指引（2012年修订）》，本项目属于电气机械及器材制造业大类，行业代码为 C38；按照《国民经济行业分类（GB/T4754-2011）》，本项目属于电气机械及器材制造业大类中的发电机及发电机组制造业小类，行业代码为 C3811。按照全国中小企业股份转让系统挂牌公司管理性行业分类指引，本项目属于电器机械和器材制造业大类中的发电机及发电机组制造小类，行业代码为 C3811。

## 第二节 全球柴汽油发电机组市场分析

图表 5：2007-2014 年全球柴汽油发电机组市场需求规模（亿美元）

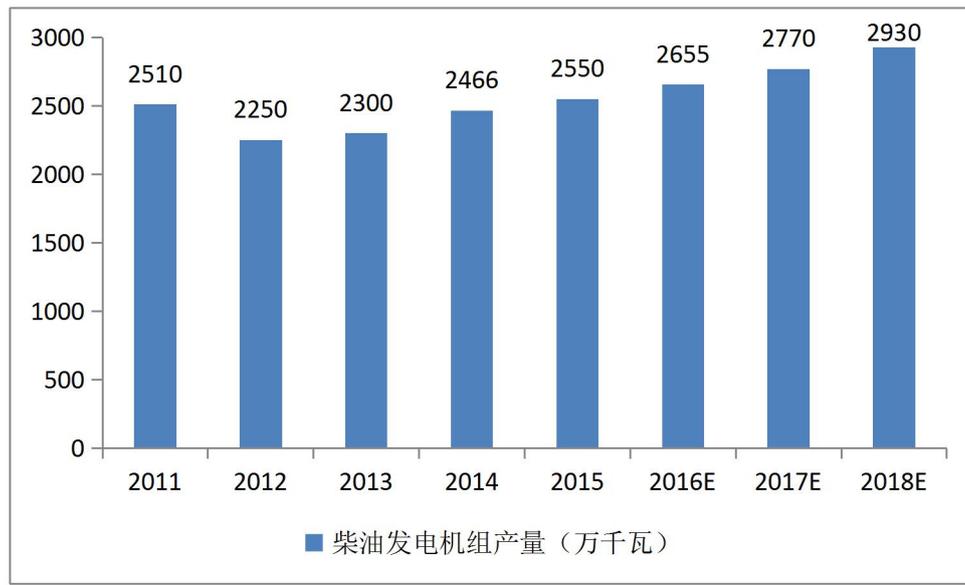


.....

### 第三节 中国柴汽油发电机组企业结构及规模分析

在 2015 年，我国柴油发电机组产量为 2550 万千瓦，同比增长约 84 万千瓦。预计到 2018 年，这一数据将上升至 2930 万千瓦，较 2015 年增长 380 万千瓦，复合增长率为 4.74%。

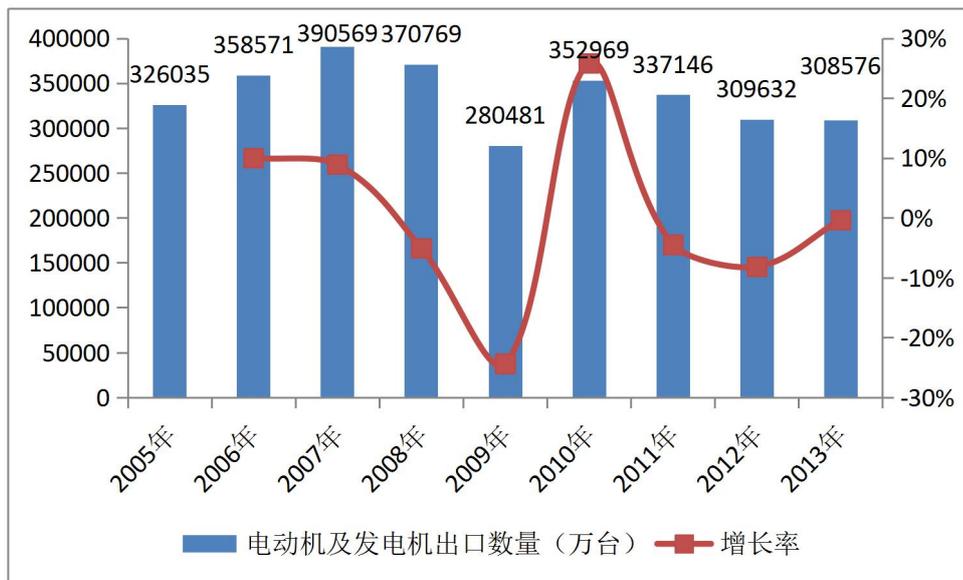
图表 6：2011-2018 年中国柴油发电机组产量



.....

近几年中国发电机及发电机组出口数量呈现波动式发展水平，除 2009 年由于经济危机影响导致出口数量大幅下滑意外，其他年份中国发动机及发电机组出口数量并未发生大幅度变动。

图表 7：2005-2013 年电动机及发电机出口数量



相对来说 2005 年至 2013 年中国发电机及发电机组出口规模呈逐渐递增趋势。从 2005 年的 3407.13 亿元增长到 2013 年的 9862.45 亿元，约增长了 200%，而与此同时出口数量并未发生同步增长，这说明中国出口的发电机及发电机组单组金额增大，也即反映为单组质量及技术水平逐步增强。

图表 8：2005-2013 年中国发电机及发电机组出口规模情况



中国柴汽油发电机组产品长期以来凭借成本优势及技术的不断成熟，出口形势持续向好。尤其是近年来中东、非洲、澳洲等地区对中国柴汽油发电机组的需求稳步增长。在强劲的市场需求推动下，中国进出口产值稳步增长。

## 第四节 柴汽油发电机组市场竞争情况分析

## 第五节 行业发展有利因素分析

### 一、柴油发电机组地位难以替代

与其他电源设备相比，柴油发电机组具有短时间内难以替代的地位，产品主要作为备用电源和移动电源，也作为水电站、火电站、核电站保安电源，为上述发电厂检修或意外事故时为事故恢复、消防、安全提供电源保障。

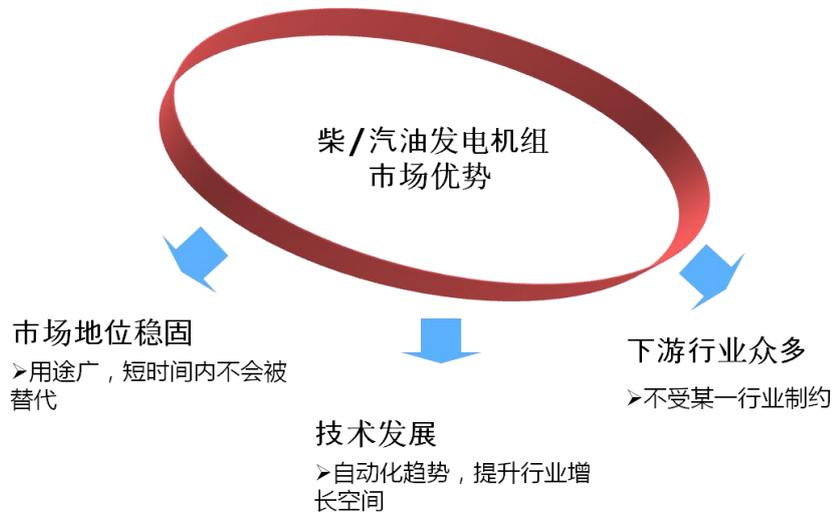
### 二、技术发展提升柴油发电机组行业的市场空间

随着技术的发展，许多现代技术装备对其保障电源都有应急和无人值守的要求，这就需要柴油发电机组向自动化发展，包括运行自动化和操作自动化。广播、电信、计算机中心、医院等要求高可靠性供电场所需要能自动供电的自动化发电机组。机场、矿山、石油钻井平台、隧道工地、岛屿、核电站、人造卫星地面站、教育中心、银行、保险公司等金融行业、水源地、办公大楼等各行各业都在广泛地使用自动化发电机组，以期保证正常供电。自动化发电机组已是各类电源保障系统不可或缺的重要的电力装备。用户对自动化机组的性能要求不断提高。随着自动化等级的提高，自动化性能特征已在逐步接近不间断电源和长期无人值守的性能要求。有些边远、高山和海岛等电源站所用自动化机组正在实现遥控、遥测、摇讯等监控功能。为了解解决好完全不间断供电的要求，自动化机组起动及加载性能在逐年提高。

### 三、柴油发电机组下游行业众多，不受某一行业制约

柴油发电机组广泛运用于国民经济中的众多领域，包括通信行业、电力行业、石油石化行业、交通运输行业、高层建筑、银行金融业、建筑行业、煤炭行业、制造业等领域。随着技术的不断成熟，柴油发电机组应用领域不断扩大，如高压机组、超级电站、船用机组领域等。柴油发电机组下游行业众多，市场需求空间广阔，不受单一行业发展或少数客户经营状况的制约。

图表 9：柴/汽油发电机组市场优势



## 第六章 项目发展规划及策略

### 第一节 战略定位

公司以柴汽油发电机组产品的生产、销售及服务为主业，以市场为导向，以现有技术、品牌、渠道优势为依托，继续保持和巩固已有市场；加大研发力度，满足客户多系列产品特殊定制化需求；立足现有营销网络，积极拓展新渠道、新市场，不断扩大公司产品的市场占有率和品牌影响力。

### 第二节 业务发展策略

#### 一、项目阶段性发展目标

本项目的未来发展规划分三个阶段进行，各个阶段的发展目标如下：

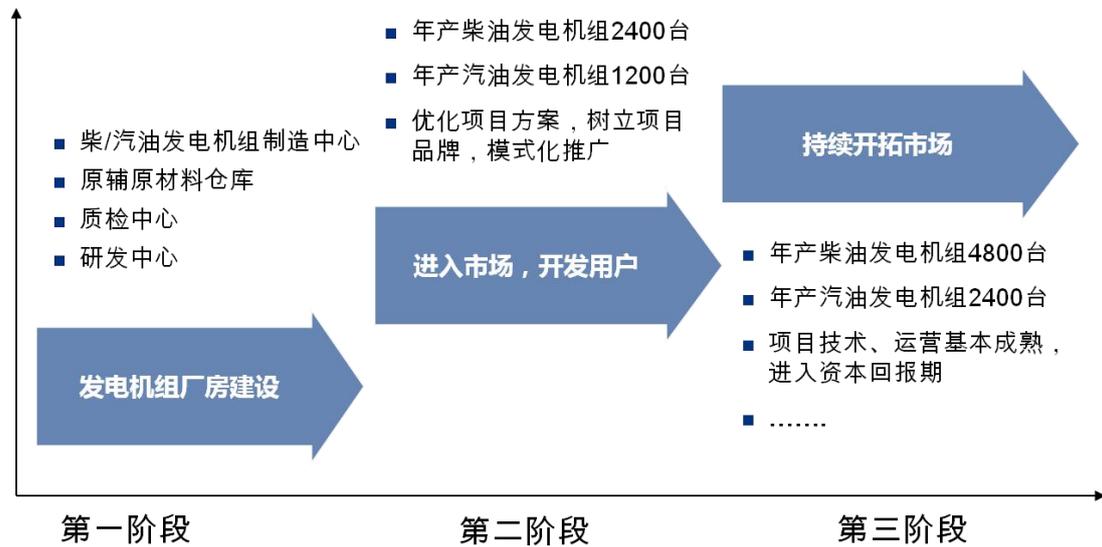
第一阶段：从 2015 年 8 月至 2017 年 7 月，为项目建设期。本阶段主要完成的工作包括：两座 1 层的柴/汽发电机生产车间、原辅原材料仓库、质检中心、研发中心、综合楼、员工宿舍及食堂等。第一阶段累计完成建筑面积 22000.00m<sup>2</sup>；

第二阶段：从 2017 年 8 月至 2018 年 12 月，为项目试生产运营期。试运营期年产柴油发电机组 2400 台，汽油发电机组 1200 台。同时，进入市场初期，需

要开发客户，树立项目的品牌形象，进行模式化推广；

第三阶段：从 2019 年 1 月开始，为项目的成熟运营期。此时，柴汽油发电机组产量较第二阶段实现翻番。

图表 10：项目阶段性发展目标



## 二、业务发展策略

### 1、扩大产品知名度，尽快形成品牌效益

发电机组是一个 OEM 的成套行业，发动机和发电机品牌比发电机组自身品牌更重要，从发电机组行业的销售额、市场占有率及利润率等方面来看，市场占有率较高、利润率较大、市场认可度高的基本上均为中高端的产品，低端产品往往产值较小、利润率较低，市场竞争更为激烈。

本项目在市场上定位为成套的中高端机组生产，通过多年的销售和服务，积累了相当的客户资源和一定的品牌知名度，致力于塑造北方地区最好的发电机组品牌，力争在三年内将万亚打造成最好的发电机组品牌和全球智能电站第一品牌。

.....

### 第三节 业务发展目标

## 第七章 项目投融资与盈利预测

### 第一节 项目投资估算

截止本报告编制时间（2016年7月），项目单位已经完成前期工作、立项审批、项目建设所需其他证件办理、施工单位招标等工作，并且已经开始柴/汽发电机生产车间等建筑物的土建工程。

图表 11：项目实施进度一览表

序号	实施项目	是否完成
1	前期工作（含地形勘探、土地购买及拆迁等）	√
2	立项审批	√
3	项目建设所需其他证件（手续）	√
4	施工单位招标	√
5	土建工程	已开工
6	设备签订	未开工
7	装修	未开工
8	设备安装与调试	未开工
9	人员培训	未开工
10	投产运营	未开工

待融资资金到位后，将用于土建、设备购置、装修等剩余工序。

.....

### 第二节 盈利预测

本项目达到设计生产能力后，年销售柴油发电机 6000 台，汽油发电机 3000 台。经估算，本项目正常运营年的销售收入为 44400 万元，具体收入估算见下表。

图表 12：正常运营年销售收入估算（单位：万元）

序号	项目	运营期				
		1	2	3	4	5-8
1	营业收入	17760.00	26640.00	35520.00	44400.00	44400.00
1.1	柴油发电机组	14400.00	21600.00	28800.00	36000.00	36000.00
	数量（台）	2400.00	3600.00	4800.00	6000.00	6000.00

序号	项目	运营期				
		1	2	3	4	5-8
	均价（万元/台）	6.00	6.00	6.00	6.00	6.00
1.2	汽油发电机组	3360.00	5040.00	6720.00	8400.00	8400.00
	数量（台）	1200.00	1800.00	2400.00	3000.00	3000.00
	均价（万元/台）	2.80	2.80	2.80	2.80	2.80

.....

### 第三节 项目估值

### 第四节 利益层面合作与管理

### 第五节 资金退出机制

## 第八章 项目风险分析

## 尚普咨询各地联系方式

**北京总部：**北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 11 层

联系电话：010-82885739 13671328314

**河北分公司：**河北省石家庄市长安区广安大街 16 号美东国际 D 座 6 层

联系电话：0311-86062302 0311-80775186 15130178036

**山东分公司：**济南市历下区名士豪庭 1 号公建 16 层

联系电话：0531-61320360 13678812883

**天津分公司：**天津市和平区南京路 189 号津汇广场二座 29 层

联系电话：022-87079220 13920548076

**江苏分公司：**江苏省南京市秦淮区汉中路 169 号金丝利国际大厦 13 层

联系电话：025-58864675 18551863396

**上海分公司：**上海市浦东新区商城路 800 号斯米克大厦 6 层

联系电话：021-64023562 18818293683

**陕西分公司：**陕西省西安市高新区沣惠南路 16 号泰华金贸国际第 7 幢 1 单

元 12 层

联系电话：029-63365628 15114808752

**广东分公司：**广州市天河区珠江新城华夏路 30 号富力盈通大厦 41 层

联系电话：020-84593416 13527831869

**重庆分公司：**重庆市渝中区民生路 235 号海航保利大厦 35 层

联系电话：023-67130700 18581383953

**浙江分公司：**杭州市上城区西湖大道一号外海西湖国贸大厦 15 楼

联系电话：0571-87215836 13003685326

**湖北分公司：**武汉市汉口中山大道 888 号平安大厦 21 层

联系电话：027-84738946 18163306806