



北京某营销网络优化技术改造项目 可行性研究报告案例

编制单位：北京尚普信息咨询有限公司

联系电话：010-82885739 传真：010-82885785

邮编：100083 邮箱：hfchen@shangpu-china.com

北京总公司：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 1118 室

网址：<http://plan.cu-market.com.cn/>

<http://www.shangpu-china.com/>

项目名称：北京某营销网络优化技术改造项目可行性研究报告

项目性质：改建项目

项目地点：辽宁省

项目背景：

- (1) 提高市场占有率、扩大销售规模和巩固行业领先地位的需要
- (2) 应对国际品牌潜在挑战的需要
- (3) 进一步加强企业终端优势和强化核心竞争力的需要
- (4) 强化传统营销网络广度和深度，解决地域销售不平衡的需要
- (5) 解决市场管理能力不足的需要

项目概况：

本项目建设的主要目的是消化 GMP 生产厂房扩建项目的新增产能，拟在升级改造现有的 2 个区域管理中心和 15 个营销办事处的基础上，在国内经济活力高、项目开展条件良好的大、中型城市新建 7 个区域管理中心，扩建营销办事处数量至 41 个，建设改造终端专柜（包括新建 270 家终端专柜以及改造原有的 294 家^⑥专柜），并对营销网络进行信息系统技术改造。



项目市场分析：

- (1) 已有的零售终端分布情况，如网络的分布密度、经营业绩等；
- (2) 竞争对手在当地的情况；
- (3) 城市特点和规划；
- (4) 人口和消费结构因素；
- (5) 商业结构因素。

项目总投资：

项目投资总额为 16719.1 万元。

研究结论：

A、升级改造原有的 2 个区域管理中心

B、新增 7 个区域管理中心

本项目不直接产生效益，销售网络扩大后的效益在企业的生产项目中体现。

尚普咨询各地联系方式

北京总部：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 1118 室

联系电话：010-82885739 13671328314

河北分公司：河北省石家庄市长安区广安大街 16 号美东国际 D 座 6 层

联系电话：0311-86062302 0311-80775186 15130178036

山东分公司：山东省济南市历下区解放路 43 号银座数码广场 15 层

联系电话：0531-61320360 13678812883

天津分公司：天津市南开区鞍山西道信诚大厦 3 楼

联系电话：022-87079220 13920548076

江苏分公司：江苏省南京市秦淮区汉中路 169 号金丝利国际大厦 13 层

联系电话：025-86870380 18551863396

上海分公司：上海市浦东区新区商城路 800 号斯米克大厦 6 楼

联系电话：021-51860656 18818293683

陕西分公司：西安市高新区科技五路北橡树星座 B 座 2602 室

联系电话：029-63365628 15114808752

重庆分公司：重庆市渝中区民权路 28 号英利国际金融中心 19 层

联系电话：023-89236085 18581383953

广东分公司：广州市天河区林和西路 157 号保利中汇广场 A 座 9 层

联系电话：020-84593416 13527831869