



河北省某商砼项目 商业计划书案例

编制单位：北京尚普信息咨询有限公司

联系电话：010-82885739 传真：010-82885785

邮编：100083 邮箱：hfchen@shangpu-china.com

北京总公司：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 1118 室

网址：<http://plan.cu-market.com.cn/>

<http://www.shangpu-china.com/>

项目名称：河北省某商砼项目商业计划书

项目产品竞争力分析：

项目对商砼行业为每辆罐车安装了 GPS 卫星定位系统，以保证商砼准确及时的运送到施工现场。针对客户技术要求选定配方，施工现场引入优化竞争机制，形成了以客户为中心的管理模式。建立了快捷的客户信息反馈渠道，并设立质量服务投诉热线，及时、高效地处理和解决工作中存在的问题。

营销方案：

项目以中心站为基础，推进业务整合，系统构建商砼业务标准化管理体系，提升“专业、集中、高效”管控水平。重点建立商砼业务“三五”运营管理模式，通过建立预算、绩效对标、基础管理检查及运营绩效评价等手段，规范管理，提升商混业务管控能力和运营能力。



河北省某商砼项目

联系电话：010-82885739 传真：010-82885785

北京总部：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 1118 室

项目优势分析:

经过综合分析, 本项目主要存在下面的优势:

(1) 管理优势: 公司拥有完善的组织管理结构, 组织管理能力强。公司实施现代企业管理制度, 已经建立了一整套科学合理的管理体制, 在施工过程中全面贯彻质量管理, 建立和健全了部门经理岗位责任制;

(2) 生产优势: 采用国外先进的技术工艺, 全电脑自动控制, 上料、搅拌、出料全部自动化, 形成了高效、高质的生产流程;

(3) 服务优势: ……

(4) 产品优势: ……

投资收益:

项目所得税前财务内部收益率为 61.94%, 大于基准收益率 12%; 项目的净现值为 32808.43 万元, 静态投资回收期为 1.64 年。

图表 1: 项目总投资表

序号	项目	合计	占总投资比例
1	建设投资	21761	72.54
1.1	固定资产投资	20414	68.05
1.1.1	工程费用	20292	67.64
1.1.1.1	改造工程费用	18178	60.59
1.1.1.2	设备购置费用	2047	6.82
1.1.1.3	设备安装费用	67	0.22
1.1.2	其他费用	0	0.00

项目风险:

本项目符合《预拌混凝土企业绿色生产实施意见(细则)的通知》的实施要求, 项目政策法规风险较小。但是如果该政策有所调整, 如: 调控的力度扩大, 可能会给项目的经营生产带来不利影响。

联系电话: 010-82885739 传真: 010-82885785

北京总部: 北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 1118 室

尚普咨询各地联系方式

北京总部：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 1118 室

联系电话：010-82885739 13671328314

河北分公司：河北省石家庄市长安区广安大街 16 号美东国际 D 座 6 层

联系电话：0311-86062302 0311-80775186 15130178036

山东分公司：山东省济南市历下区泉城路 180 号齐鲁国际大厦 D 座 8 层

联系电话：0531-61320360 0531-82861936 13678812883

天津分公司：天津市和平区南京路 235 号河川大厦 A 座 16 层

联系电话：022-87079220 022-58512376 13920548076

江苏分公司：江苏省南京市秦淮区汉中路 169 号金丝利国际大厦 13 层

联系电话：025-86870380 18551863396

上海分公司：上海市浦东区新区商城路 800 号斯米克大厦 606 室

联系电话：021-51860656 18818293683

西安分公司：西安市高新区科技五路北橡树星座 B 座 2602 室

联系电话：029-89574916 15114808752

广东分公司：广州市天河区林和西路 157 号保利中汇广场 A 座 9 层

联系电话：020-84593416 13527831869

联系电话：010-82885739 传真：010-82885785

北京总部：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 1118 室