



广东省某公司 MES 车间现场管理系统软件开发项目 商业计划书案例

编制单位：北京尚普信息咨询有限公司

联系电话：010-82885739 传真：010-82885785

邮编：100083 邮箱：hfchen@shangpu-china.com

北京总公司：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 1118 室

网址：<http://plan.cu-market.com.cn/>

<http://www.shangpu-china.com/>

项目名称：广东省某公司 MES 车间现场管理系统软件开发项目商业计划书

项目产品竞争力分析：

MES 车间现场管理系统可实时呈现生产线状况，即时了解各个车间、各条生产线、各个关键工站的产品产量、在制品数量、良率、等信息；使“计划”与“生产”密切配合，可以在最短的时间内掌握生产现场的变化，作出准确的判断和快速的应对措施，保证生产计划得到合理而快速的修正和实施。



广东省某公司 MES 车间现场管理系统软件开发项目

项目优势分析：

本项目优势主要为人才优势、客户资源优势、合作方优势及技术优势

（一）人才优势。

（二）客户资源优势。

（三）合作方优势。

（四）技术优势：MES 系统的定位，就是位于计划层和车间现场自动化系统之间的执行层，主要负责车间生产管理。一个设计良好的 MES 系统能够在统一信息平台上集成诸如生产调度、产品跟踪、质量控制、设备故障分析、网络报表等管理功能，使用统一的数据库和通过网络联接可以同时为生产部门、质检部门、工艺部门、物流部门等提供车间管理信息服务。系统通过强调制造过程的整体优化来帮助企业实施完整的闭环生产，协助企业建立一体化和实时化

ERP/MES/SFC 信息体系。

投资收益：

经测算，本项目在经营期内，项目税后投资回收期为 3.17 年，内部收益率为 25%，高于行业基准收益率 10%，财务净现值为 3722.27 万元，各项指标均大于零，项目具有较好的经济效益。

图表 1：项目营业收入一览表

单位：万元

		2012	2013	2014	2015	2016
网络硬件系统集成	规模(万元/年)	200	400	500	500	500
	收入(万元/年)	200	400	500	500	500
普及版	规模(套/年)	100	200	300	400	500
	收入(万元/年)	60	120	450	600	750
标准版	规模(套/年)	20	40	60	90	130
	收入(万元/年)	80	160	480	720	1040
专业版	规模(套/年)	5	10	15	20	25
	收入(万元/年)	75	150	450	600	750
培训、系统维护	规模(套/年)	0	65	195	390	655
	收入(万元/年)	0	18	53	164	319
收入合计		415	848	1933	2584	3359

项目风险：

从风险的影响力来看，项目市场风险点主要在于：作为服务于中小制造型企业的软件公司，在经营活动过程中，由于经济、企业知名度等方面因素而造成竞争中劣势处境，在一定条件下会发生亏损、破产、倒闭等经济现象，能否尽快提高企业知名度，获取较多的市场份额，建立稳定的客户关系，对企业的可持续发展至关重要。

尚普咨询各地联系方式

北京总部：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 1118 室

联系电话：010-82885739 13671328314

河北分公司：河北省石家庄市长安区广安大街 16 号美东国际 D 座 6 层

联系电话：0311-86062302 0311-80775186 15130178036

山东分公司：山东省济南市历下区泉城路 180 号齐鲁国际大厦 D 座 8 层

联系电话：0531-61320360 0531-82861936 13678812883

天津分公司：天津市和平区南京路 235 号河川大厦 A 座 16 层

联系电话：022-87079220 022-58512376 13920548076

江苏分公司：江苏省南京市秦淮区汉中路 169 号金丝利国际大厦 13 层

联系电话：025-86870380 18551863396

上海分公司：上海市浦东新区新区商城路 800 号斯米克大厦 606 室

联系电话：021-51860656 18818293683

西安分公司：西安市高新区科技五路北橡树星座 B 座 2602 室

联系电话：029-89574916 15114808752

广东分公司：广州市天河区林和西路 157 号保利中汇广场 A 座 9 层

联系电话：020-84593416 13527831869