



福建省仪器校准项目 商业计划书案例

编制单位：北京尚普信息咨询有限公司

联系电话：010-82885739 传真：010-82885785

邮编：100083 邮箱：hfchen@shangpu-china.com

北京总公司：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 1118 室

网址：<http://plan.cu-market.com.cn/>

<http://www.shangpu-china.com/>

项目名称：福建省仪器校准项目商业计划书

项目产品竞争力分析：

项目公司历经了二十多年的发展，在国内设有 40 家一级子公司、117 家二级公司和办事处及 5 家合资公司，国外设有 25 家公司和代表处，运营网络遍布全球重要港口、城市及货物集散地。二十多年来积累了丰富的国际检验认证业务经验，并与全球许多国家和地区的检验认证机构建立了良好的合作关系。相比同类企业，项目公司已经有了专业化的技术水平以及十分丰富的管理经验，同时公司的潜在客户群的数量和规模也相当大，而在具体提供相关服务的过程中能够以相对简单的工作流程迅速高效地满足客户需求。另外，项目公司还具备了成本竞争上的优势。

营销方案：

产品策略：对于校准量较小的客户，做到准确、及时的证书出示，且销售人员会定期沟通。对于校准量较大的客户，做到准确、及时的证书出示，且销售人员会跟踪反馈，并根据客户问题提出专业的解决方案。对于校准量非常大的客户，在尽量缩短服务周期的同时，做到准确的证书出示，且有相应团队来沟通与协调，并定期访问客户，为其提供专业的指导等。**定价策略：**为完全推广本项目的校准服务，我们整合市场的竞争情况，定价策略以竞争为中心，并以竞争对手的同类校准服务的价格来制定价格，做到收益的合理。



福建省仪器校准项目

项目优势分析：

经过综合分析，本项目主要存在下面的优势：

（1）产品品牌优势：项目公司具备多年的校准仪器生产经验，其产品在全国范围内具有知名度。

（2）价格优势：项目产品以竞争对手的同类校准服务的价格来制定价格，价格合理。

（3）服务优势：……

（4）管理优势：……

投资收益：

按照校准业务的行业标准是每份合同价值约 4000 人民币，在硬件设备和软件环境都达标的情况下，员工每个工作日可处理一份校准任务计算。项目投产后，一年销售额为 6.2 亿元，并保持每年 50% 的增长。因此，本项目经济效益好，投资方案可行。

图表 1：项目现金流量表（万元）

	2014 年	2015 年	2016 年	2017 年	2018 年
累计现金流入量	-225	-225	321	1224	2432
每年现金流入量	-225	0.078	545	904	1208

项目风险：

1、国际和国内宏观经济不景气引致的校准市场需求减少的风险。2、行业市场化的政策风险。3、公司公信力、品牌和声誉受不利事件影响的风险。4、高素质的校准专业人才短缺和流失的风险。5、客户坏账的风险。

尚普咨询各地联系方式

北京总部：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 1118 室

联系电话：010-82885739 13671328314

河北分公司：河北省石家庄市长安区广安大街 16 号美东国际 D 座 6 层

联系电话：0311-86062302 0311-80775186 15130178036

山东分公司：山东省济南市历下区泉城路 180 号齐鲁国际大厦 D 座 8 层

联系电话：0531-61320360 0531-82861936 13678812883

天津分公司：天津市和平区南京路 235 号河川大厦 A 座 16 层

联系电话：022-87079220 022-58512376 13920548076

江苏分公司：安徽省南京市秦淮区汉中路 169 号金丝利国际大厦 13 层

联系电话：025-86870380 18551863396

上海分公司：上海市浦东区新区商城路 800 号斯米克大厦 606 室

联系电话：021-51860656 18818293683

西安分公司：西安市高新区科技五路北橡树星座 B 座 2602 室

联系电话：029-89574916 15114808752

广东分公司：广州市天河区林和西路 157 号保利中汇广场 A 座 9 层

联系电话：020-84593416 13527831869