



广东省某公司网络系统集成项目 可行性研究报告案例

编制单位：北京尚普信息咨询有限公司

联系电话：010-82885739 传真：010-82885785

邮编：100083 邮箱：hfchen@shangpu-china.com

北京总公司：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 1118 室

网址：<http://plan.cu-market.com.cn/>

<http://www.shangpu-china.com/>

项目名称：广东省某公司网络系统集成项目可行性研究报告

项目性质：新建项目

项目地点：广东省

项目背景：

国内通信运营商网络系统集成业务起始于 2001 年，当时的国内电信运营商正经历着外部技术的引入带来的翻天覆地的变化，互联网的发展如火如荼，网民的规模迅速扩大，作为固网的主要运营商之一的中国电信，趁着这股东风，适时加大投资成本，大力发展宽窄带接入业务，进行战略布局，之后运营商每年在宽带建设投资上翻番，然而，在快速发展的过程中，不断暴露出的是运营商内部的市场、建设及维护之间的矛盾，主要产生的矛盾有：

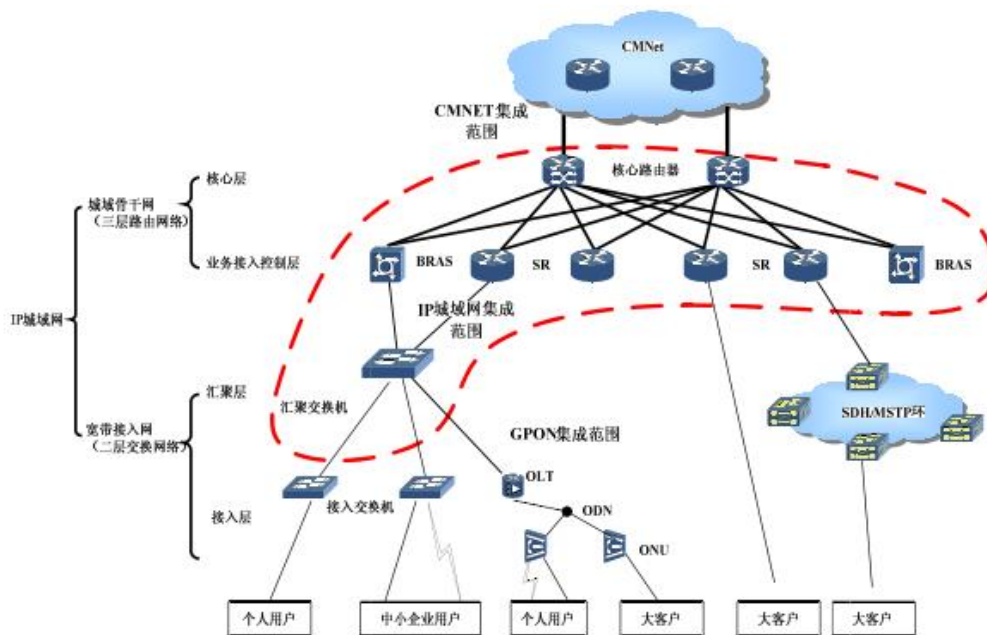
1. 市场需求的快速增长与工程建设周期慢的矛盾。
2. 工程建设过快导致交付后的多种质量问题与网络规模扩大后网络维护压力大之间的矛盾。
3. 施工单位与厂家工作界面有重叠。

基于上述原因，电信基础网络运营商于 2002 年开始在电信宽带网络建设工程项目中，引入网络系统集成商的角色。

建设内容：

为了满足全省宽带建设需求，保证 4.7 万个 WLAN 热点、2886 个 OLT、80 万家庭客户、10 万集团专线用户的使用，并提升用户体验，预计本期项目投入设备包括：

- 1、核心层：新增 CR 22 台，扩容 10GE 端口 118 个、10G POS 口 1 个、GE 端口 106 个；
- 2、业务控制层：新增 SR 12 台、BRAS 62 台、BRAS NAT 板卡 103 块；扩容 10GE 端口 38 个，10G POS 口 1 个，GE 端口 1113 个；
- 3、汇聚层：新增 SW 228 台、AC 专用交换机 48 台；扩容 10GE 端口 8 个、GE 端口 802 个、FE 端口 192 个。



广东省某公司网络系统集成项目

项目总投资：

	投资费用	金额（万元）
1	场地租金（分摊）	20（1年）
2	营销	50
3	办公设施	20
4	网络设备	50
5	实验室	80
	合计：	220

项目结论：

1. 该公司电信网络系统集成项目有广阔的发展空间

移动运营商对基础网络建设规模的不断扩大,为新的网络系统集成带来了商机,可为公司培育一个千万级可持续发展业务。通过对通信运营商市场的分析,得出广东移动是公司当前的目标市场,也是移动运营商的最佳切入点,并分析了产品策略和营销策略,为项目的成功开拓提供了保证。

2. 合理的组织架构,高素质和经验丰富的人才,是成功的基础

本项目的管理团队有着专业的系统集成业务开拓、项目实施技术和管理人才,是优秀的经验和技术的结合体。高素质的管理团队是本项目开拓的基础。

3. 具有规范的实施流程及管理制度

多年行业内的实施经验，总结了一套行之有效的符合 ISO9001: 2008 标准的项目质量管理体系，为将来的项目开展及实施提供了体系保障。

4. 财务估算合理

从财务预测、财务分析得出，该项目的投资回收期为 1 年，NPV 为 685.32 万元，远大于零，可以正确判断 该公司网络系统集成项目计划的可行性。结论显然是可行性非常高，有一定的风险，但可以较好的规避和降低风险对项目的影响。

尚普咨询各地联系方式

北京总部：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 1118 室

联系电话：010-82885739 13671328314

河北分公司：河北省石家庄市长安区广安大街 16 号美东国际 D 座

联系电话：0311-86062302 0311-80775186 15130178036

山东分公司：山东省济南市历城区二环东路东环国际广场 A 座 20 层

联系电话：0531-61320360 0531-82861936 13678812883

天津分公司：天津市和平区南京路 235 号河川大厦 A 座 16 层

联系电话：022-87079220 022-58512376 13920548076

江苏分公司：江苏省南京市秦淮区汉中路 169 号金丝利国际大厦 13 层

联系电话：025-86870380 18551863396

上海分公司：上海市浦东区新区商城路 800 号斯米克大厦 606 室

联系电话：021-51860656 18818293683

西安分公司：西安市高新区科技五路北橡树星座 B 座 2602 室

联系电话：029-89574916 15114808752

广东分公司：广州市天河区林和西路 157 号保利中汇广场 A 座 9 层

联系电话：020-84593416 13527831869